

主要事務事業戦略シート

令和3年度
病院事業管理者 寺井 勝

局・区の使命	市民が必要とする安全・安心な医療を一人でも多くの市民に提供する。健全な病院経営を確立し、市立病院を持続発展させる。
事業選択・重点化・見直しの考え方	公立病院として政策的医療等を提供する役割を積極的に担っていくとともに、安定的な経営基盤を確立するため、収益向上やコスト削減に取り組んでいく。

No.	新規	施策NO.	施策	事務事業（業務）名	事務事業（業務）概要		事務事業（業務）に必要な行政資源								課題抽出		今後の方向性						所管課		
					目標（目的）	主な内容	ヒト			モノ		カネ		行政コストの合計額 （単位：百万円）	<参考> 前年度決算額	主な実績・効果 【利用者数・件数等】	分析・評価 【現在どのような状態で、どのような課題があるのか】	改善・改革の手法	今後の方向性	改善・改革の手法	今後の方向性	改善・改革の手法		今後の方向性	
					【（事務事業（業務）を行い）誰（何）が、どのような状態になることを目指すのか】	【サービス等の提供内容や提供先】	正規職員	任用計職年員度	コスト換算 （単位：百万円）	土地、建物、車両、システム等の固定資産	コスト換算 （単位：百万円）	対象年度の予算額	コスト換算 （単位：百万円）												
1		2-1-2	医療体制の充実	病院運営	市民が必要とする安全・安心な医療を一人でも多くの市民に提供する。	診療、入院サービスの提供	1,105	337	11,772	市立青葉病院 市立海浜病院	1,173	R3歳出予算額 収益的支出 22,788百万円 資本的支出 3,661百万円	9,843	22,788	R2歳出決算額（税込） 収益的支出 22,211百万円 資本的支出 3,098百万円	【R2年度】 ①延患者数 青葉病院 入院 100,057人 外来 185,773人 海浜病院 入院 61,843人 外来 113,366人 ②収支状況（税込） 医業収支 △5,622百万円 純利益 1,156百万円 【R1年度】 ①延患者数 青葉病院 入院 112,576人 外来 208,285人 海浜病院 入院 68,009人 外来 136,097人 ②収支状況（税込） 医業収支 △4,519百万円 純損失 △56百万円	経営基盤の安定化が大きな課題となっている。令和2年度決算では11億円の純利益を確保したものの、累積赤字がまだ74億円残っている。一方で、効率性のみを追求することなく、政策的医療等を提供する役割を積極的に担っていく必要があり、地域医療構想や、高齢者人口の増加に伴う医療機能の分化や連携による役割分担や、救急搬送時間の短縮への体制づくりなどの課題がある。	⑧ その他	市民に求められる医療を提供し、紹介患者数の増などにより医業収益を増加させるとともに、費用を抑制し、医業収支を改善する。	⑧ その他	市民に求められる医療を提供するため、老朽化の著しい海浜病院に代わる市立病院を整備するとともに、将来的な医療ニーズを踏まえ、市立病院が担うべき医療機能に加え、病床規模や経営形態など、病院経営の効率化という視点も含めて検討していく。				経営企画課