

# 千葉市立病院改革プラン (第3期:平成27～29年度)の進捗状況について (平成28年度決算報告)

# 千葉市立病院改革プラン (第3期:平成27～29年度)について

## 【病院局の使命】

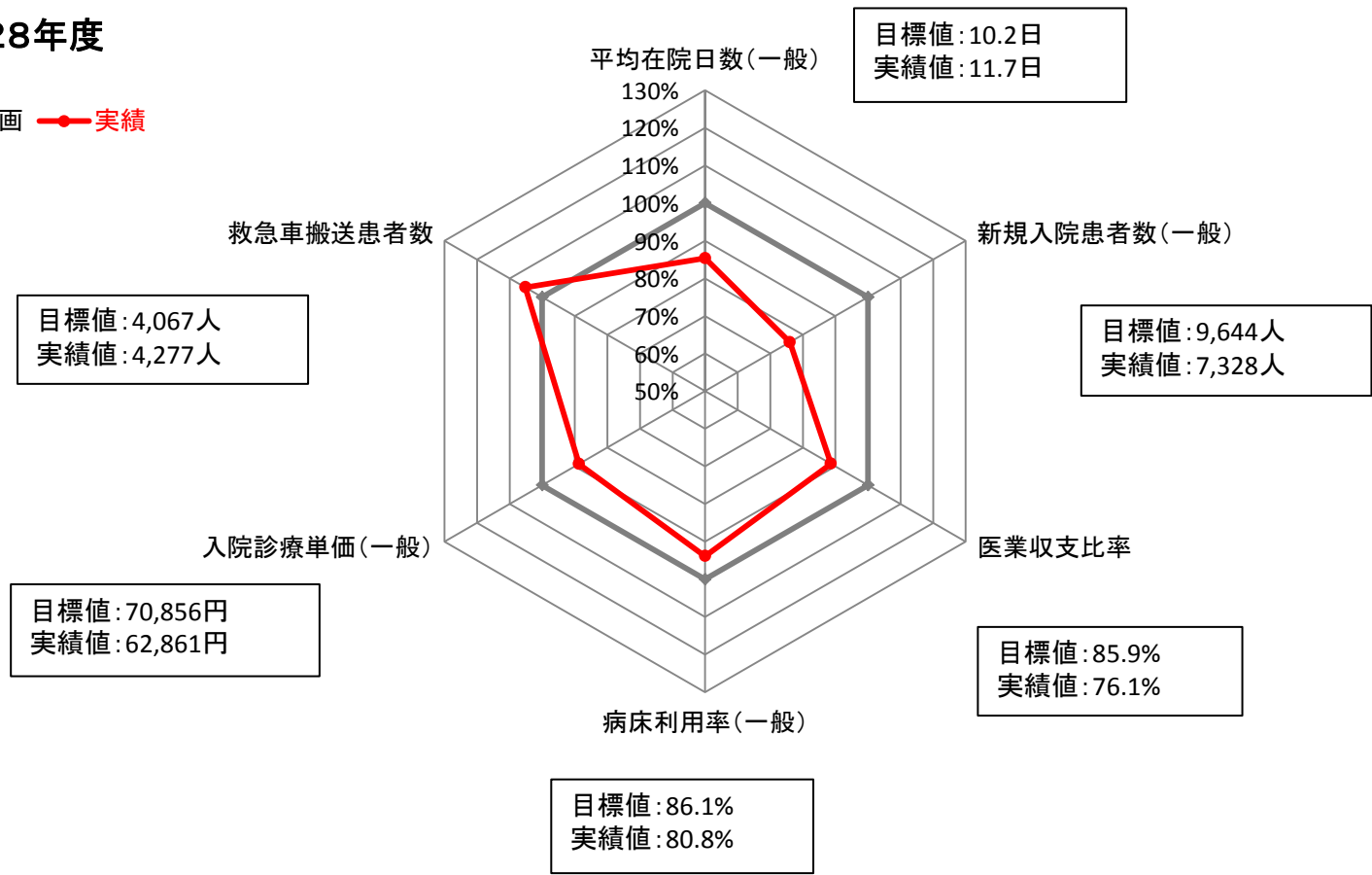
- 1 市民が必要とする安全・安心な医療を一人でも多くの市民に提供する。
- 2 健全な病院経営を確立し、市立病院を持続発展させる。

## 【基本方針】

- ・現改革プラン(新改革プラン)で掲げた「病院局の使命」を引き継ぐ。
- ・自治体病院としての使命・役割を理解し、市民から期待される役割を自ら考えることのできる職員の育成を目指し、人材育成を強化する。
- ・現改革プランの評価を踏まえ、経営改善を強力に推進し、医業収支比率90%以上を目指す。

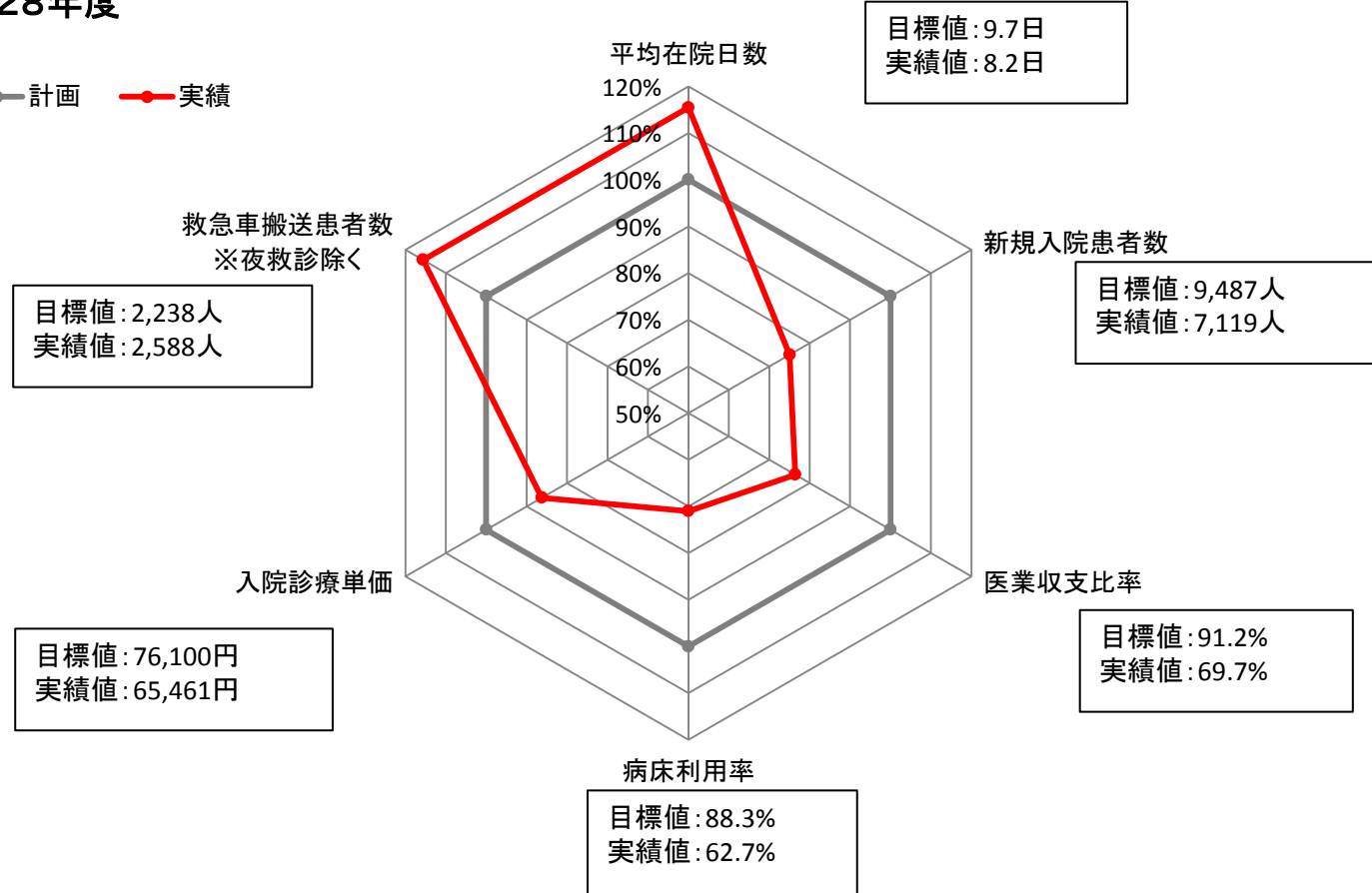
平成28年度

計画 実績



平成28年度

—●— 計画    —●— 実績



## 結果の見方

○：おおむね計画通りに進捗している

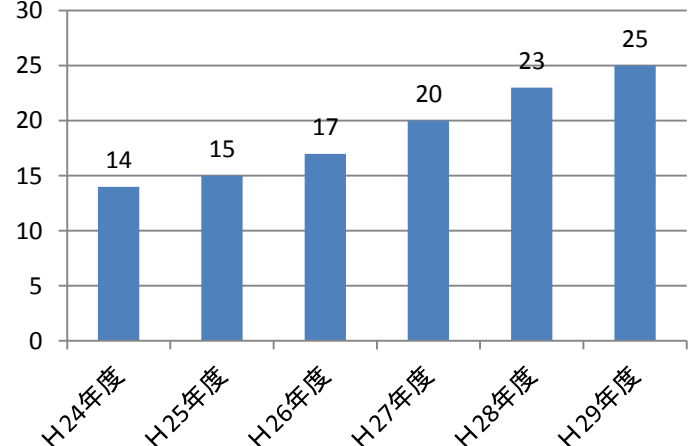
△：一部進捗している

×：着手できなかった（進捗していない）

| 取組項目                      | 進捗状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 結 果   |        |       |        |      |        |     |     |     |     |        |     |     |     |     |        |       |       |       |       |        |       |       |       |  |   |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|-------|--------|------|--------|-----|-----|-----|-----|--------|-----|-----|-----|-----|--------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|--|---|
| ア どのような患者さんにも対応できる診療体制の確立 | 平成28年4月から眼科は医師1人、耳鼻いんこう科は医師2人を確保し、機能強化が図られている。<br>(H27.4：0人 → H28.4～：3人)<br>脳神経外科、放射線科の常勤医師については、引き続き、千葉大学医学部附属病院に働きかけを行うなど、医師の確保に努めていく。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | △     |        |       |        |      |        |     |     |     |     |        |     |     |     |     |        |       |       |       |       |        |       |       |       |  |   |
| イ 救急医療の充実                 | 救急部で受け入れた患者について、入院加療が必要と判断した場合は、翌日には適切な専門診療科に引き継ぐ体制としている。<br><div>救急患者数</div> <div>(人)</div> <table><thead><tr><th>年度</th><th>4～6月</th><th>7～9月</th><th>10～12月</th><th>1～3月</th></tr></thead><tbody><tr><td>H 26年度</td><td>844</td><td>864</td><td>883</td><td>885</td></tr><tr><td>H 27年度</td><td>958</td><td>983</td><td>924</td><td>891</td></tr><tr><td>H 28年度</td><td>1,009</td><td>1,092</td><td>1,082</td><td>1,094</td></tr><tr><td>H 29年度</td><td>1,026</td><td>1,070</td><td>1,076</td><td></td></tr></tbody></table> | 年度    | 4～6月   | 7～9月  | 10～12月 | 1～3月 | H 26年度 | 844 | 864 | 883 | 885 | H 27年度 | 958 | 983 | 924 | 891 | H 28年度 | 1,009 | 1,092 | 1,082 | 1,094 | H 29年度 | 1,026 | 1,070 | 1,076 |  | ○ |
| 年度                        | 4～6月                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7～9月  | 10～12月 | 1～3月  |        |      |        |     |     |     |     |        |     |     |     |     |        |       |       |       |       |        |       |       |       |  |   |
| H 26年度                    | 844                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 864   | 883    | 885   |        |      |        |     |     |     |     |        |     |     |     |     |        |       |       |       |       |        |       |       |       |  |   |
| H 27年度                    | 958                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 983   | 924    | 891   |        |      |        |     |     |     |     |        |     |     |     |     |        |       |       |       |       |        |       |       |       |  |   |
| H 28年度                    | 1,009                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1,092 | 1,082  | 1,094 |        |      |        |     |     |     |     |        |     |     |     |     |        |       |       |       |       |        |       |       |       |  |   |
| H 29年度                    | 1,026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1,070 | 1,076  |       |        |      |        |     |     |     |     |        |     |     |     |     |        |       |       |       |       |        |       |       |       |  |   |

|                                |                                                                                                                                                  |   |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 救急医療の充実に不可欠である脳神経外科の常勤医師を確保する。 | 千葉大学医学部附属病院に働きかけを行うなど、医師の確保に努めているものの、常勤医師を確保できていない。（0人）                                                                                          | × |
| ウ 特色ある診療科のさらなる充実               |                                                                                                                                                  |   |
| リウマチ科と糖尿病代謝内科の医師の増員            | 平成27年4月から医師を確保し、機能強化を図っている。<br>糖尿病代謝内科<br>H26.4：0人 → H29.12時点：3人<br>リウマチ科<br>H26.4：1人 → H29.12時点：2人<br>（後期研修医を含む。）                               | ○ |
| エ 地域医療への貢献                     |                                                                                                                                                  |   |
| 地域医療支援病院の名称使用                  | 平成27年5月に保健所に申請<br>平成28年4月に地域医療支援病院として承認                                                                                                          | ○ |
| 院内の講演会や院外での出前講座による地域住民への情報提供   | 市政出前講座や市民公開講座を実施した。<br>今後も市政出前講座等を通じて情報提供を行っていく。<br>（実施例）<br>平成28年度 市政出前講座を2回実施<br>平成29年度 12月・当院で市民公開講座を実施<br>・中央区で市政出前講座を実施<br>1月・若葉区で市政出前講座を実施 | ○ |

| 患者と職員の相互交流を進め、ボランティア活動の活性化に取り組む | 市民ボランティアと協力し、患者案内、誘導、歩行困難者への補助を実施している。<br>平成27年度 ボランティア3人<br>平成28・29年度 ボランティア2人                                                                                                                                                                                                                                                                | ○  |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |   |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|----|---|
| 才 整形外科体制の運用方針の見直し               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |   |
| 海浜病院の手術室や病床を活用した整形外科の機能確保       | 青葉病院の医師を海浜病院へ派遣し、週1回外来診療を実施している。                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ○  |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |   |
| 後期臨床研修医を含めた整形外科医の確保             | 引き続き、千葉大学医学部附属病院に働きかけを行うなど、医師の確保に努めていく。<br><div><p>(人)</p><p>青葉病院 整形外科医師数</p><table><tr><th>年度</th><th>医師数</th></tr><tr><td>H24年度</td><td>13</td></tr><tr><td>H25年度</td><td>12</td></tr><tr><td>H26年度</td><td>11</td></tr><tr><td>H27年度</td><td>11</td></tr><tr><td>H28年度</td><td>11</td></tr><tr><td>H29年度</td><td>12</td></tr></table></div> | 年度 | 医師数 | H24年度 | 13 | H25年度 | 12 | H26年度 | 11 | H27年度 | 11 | H28年度 | 11 | H29年度 | 12 | △ |
| 年度                              | 医師数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |    |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |   |
| H24年度                           | 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |   |
| H25年度                           | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |   |
| H26年度                           | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |   |
| H27年度                           | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |   |
| H28年度                           | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |   |
| H29年度                           | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |    |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |   |

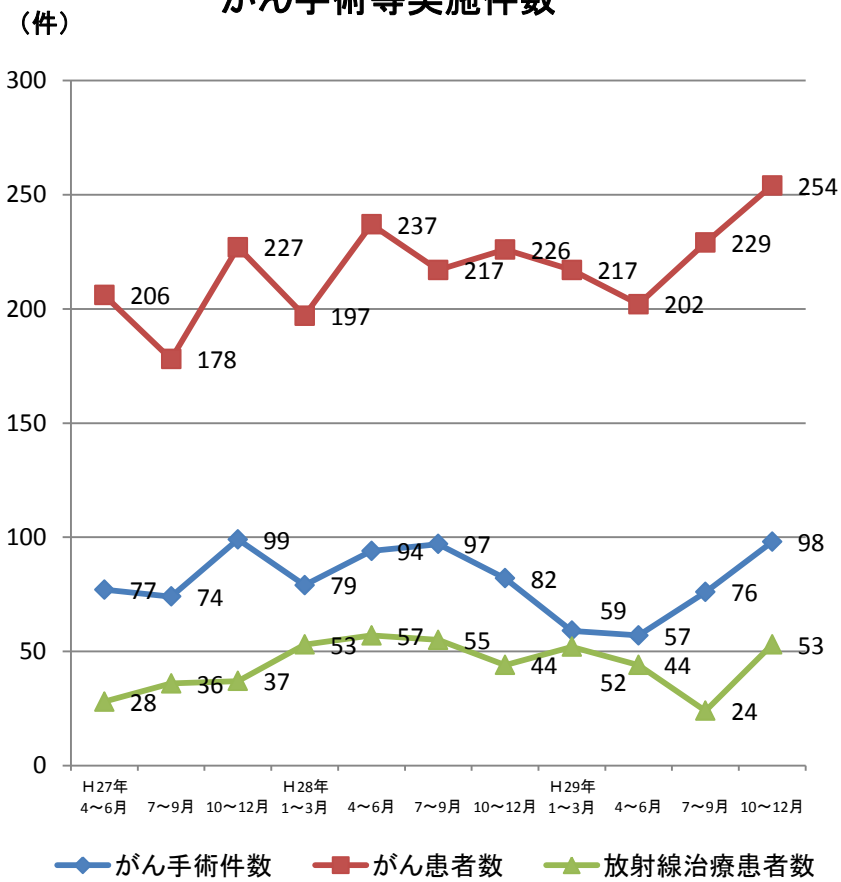
| 力 臨床検査部門の再編           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |  |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|----|-------|----|--|
| 臨床検査技師を増員し、検査体制を強化する。 | <p>夜間救急患者の増加に伴う検査業務量の増加等を踏まえ、平成27年度に5人増員するとともに勤務体制を宿日直体制から二交替勤務体制に移行している。</p> <p>自前での検査体制を整備するため、平成28年度に3人増員、平成29年度に2人増員している。</p> <div><p>(人)</p><p>青葉病院 臨床検査技師数</p><table><tr><th>年度</th><th>技師数</th></tr><tr><td>H24年度</td><td>14</td></tr><tr><td>H25年度</td><td>15</td></tr><tr><td>H26年度</td><td>17</td></tr><tr><td>H27年度</td><td>20</td></tr><tr><td>H28年度</td><td>23</td></tr><tr><td>H29年度</td><td>25</td></tr></table></div> | 年度 | 技師数 | H24年度 | 14 | H25年度 | 15 | H26年度 | 17 | H27年度 | 20 | H28年度 | 23 | H29年度 | 25 |  |
| 年度                    | 技師数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |  |
| H24年度                 | 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |  |
| H25年度                 | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |  |
| H26年度                 | 17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |  |
| H27年度                 | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |  |
| H28年度                 | 23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |  |
| H29年度                 | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |     |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |       |    |  |

| <p>ア 政策的医療及び市民に期待される医療の提供</p> <p>周産期医療のための医師の確保や、緊急帝王切開（グレードA）への体制整備、さらに千葉大学医学部附属病院の総合周産期母子医療センターとの連携推進により、地域周産期母子医療センターの充実を図る。</p> | <ul style="list-style-type: none"><li>・千葉大学医学部附属病院の総合周産期母子医療センター開所（平成27年4月）に合わせて、診療内容の住み分けによる機能分担と連携を推進した。</li><li>母児救命・先天性疾患への対応・・・千葉大学 早産への対応・・・海浜病院</li><li>・緊急帝王切開（グレードA）に対応するため、手術室を常時1室確保することとした（平成27年7月～）。</li><li>・新生児科において後期研修医の研修を開始した（平成28年6月～）。</li><li>・NICU、GCUを3床ずつ増床（平成28年6月～）、NICUをさらに6床増床（平成29年10月～）。</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <div></div> |       |        |       |      |     |     |      |      |     |     |      |      |      |     |      |      |      |     |      |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|--------|-------|------|-----|-----|------|------|-----|-----|------|------|------|-----|------|------|------|-----|------|-------------|
| <p>小児医療における地域の中核病院として、地域小児科センター機能の充実を図る。</p>                                                                                        | <p>地域小児科センターとしての診療体制強化に向けて、新たに医師を確保し、平成27年7月から「小児外科」を標榜し、平成29年4月より常勤医を1人確保した。</p> <p>平成27年10月から、新たに小児ハイケアユニット4床を小児科病棟内に開設した。また、夜間応急診療（小児科）において、救急トリアージを開始するとともに、外傷疾患も受け入れることとした。</p> <p>平成28年6月からは、小児夜間二次救急搬送（入院）の365日受入を開始した。</p> <div><p>救急車受入れ数</p><table><thead><tr><th>Year</th><th>海浜小児科</th><th>夜急診小児科</th><th>Total</th></tr></thead><tbody><tr><td>H26年</td><td>722</td><td>841</td><td>1563</td></tr><tr><td>H27年</td><td>871</td><td>838</td><td>1709</td></tr><tr><td>H28年</td><td>1249</td><td>803</td><td>2052</td></tr><tr><td>H29年</td><td>1504</td><td>730</td><td>2234</td></tr></tbody></table></div> | Year        | 海浜小児科 | 夜急診小児科 | Total | H26年 | 722 | 841 | 1563 | H27年 | 871 | 838 | 1709 | H28年 | 1249 | 803 | 2052 | H29年 | 1504 | 730 | 2234 | <div></div> |
| Year                                                                                                                                | 海浜小児科                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 夜急診小児科      | Total |        |       |      |     |     |      |      |     |     |      |      |      |     |      |      |      |     |      |             |
| H26年                                                                                                                                | 722                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 841         | 1563  |        |       |      |     |     |      |      |     |     |      |      |      |     |      |      |      |     |      |             |
| H27年                                                                                                                                | 871                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 838         | 1709  |        |       |      |     |     |      |      |     |     |      |      |      |     |      |      |      |     |      |             |
| H28年                                                                                                                                | 1249                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 803         | 2052  |        |       |      |     |     |      |      |     |     |      |      |      |     |      |      |      |     |      |             |
| H29年                                                                                                                                | 1504                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 730         | 2234  |        |       |      |     |     |      |      |     |     |      |      |      |     |      |      |      |     |      |             |

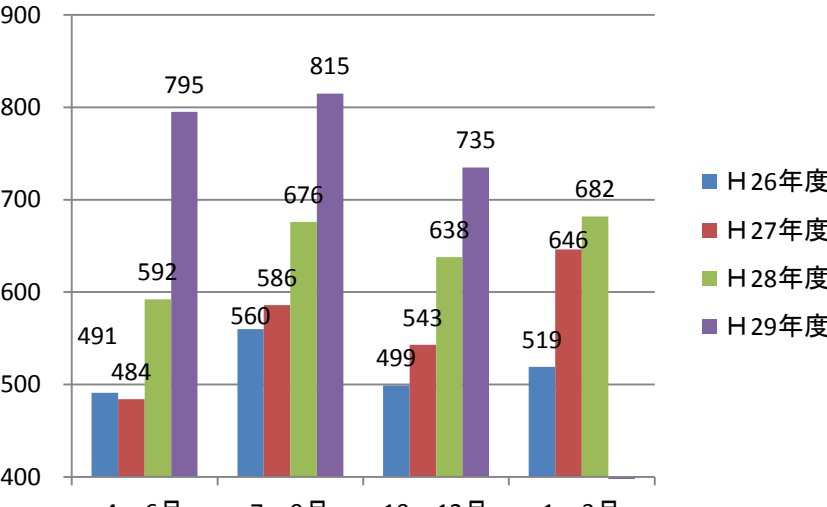
がん手術症例やがん入院患者、放射線治療患者の増など、がん診療連携協力病院としての機能強化を図る。

平成26年4月から放射線治療を開始するなど、がん診療への積極的な対応を図った結果、手術症例や入院患者数は増加傾向にある。  
また、入院支援・退院支援などの様々な相談を受けるために、平成27年10月から開設した「患者相談支援センター」において、がん相談・支援を実施している。

がん手術等実施件数



| 整形外科入院機能の再開を図るため、整形外科常勤医師を確保する。   | 千葉大学医学部附属病院や青葉病院へ要請するも、常勤医師を増員できていない。（現在1名のまま）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ×   |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---------|---|----------|---|----------|---|----------|---|------------|---|----------|---|----------|---|----------|---|------------|---|---|
| 内科（呼吸器内科、糖尿病・代謝内科）の充実を図る。         | 千葉大学医学部附属病院へ常勤専門医の配置を要請している。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | △   |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| 腹腔鏡手術の適用拡大や手術患者の増加など、婦人科機能の充実を図る。 | <p>平成27年12月に婦人科用腹腔鏡装置を導入、平成29年12月末までに25件の手術を実施した。</p> <p>腹腔鏡手術の更なる適用拡大に向けて、院内調整を図っている。</p> <p><b>婦人科腹腔鏡手術件数</b></p> <table><tr><th>（件）</th><th>■ 婦人科腹腔鏡手術件数</th></tr><tr><td>5</td><td></td></tr><tr><td>4</td><td></td></tr><tr><td>3</td><td></td></tr><tr><td>2</td><td></td></tr><tr><td>1</td><td></td></tr><tr><td>0</td><td></td></tr><tr><td>H27年12月</td><td>1</td></tr><tr><td>H28年1~3月</td><td>3</td></tr><tr><td>H28年4~6月</td><td>2</td></tr><tr><td>H28年7~9月</td><td>2</td></tr><tr><td>H28年10~12月</td><td>3</td></tr><tr><td>H29年1~3月</td><td>4</td></tr><tr><td>H29年4~6月</td><td>2</td></tr><tr><td>H29年7~9月</td><td>4</td></tr><tr><td>H29年10~12月</td><td>4</td></tr></table> | （件） | ■ 婦人科腹腔鏡手術件数 | 5 |  | 4 |  | 3 |  | 2 |  | 1 |  | 0 |  | H27年12月 | 1 | H28年1~3月 | 3 | H28年4~6月 | 2 | H28年7~9月 | 2 | H28年10~12月 | 3 | H29年1~3月 | 4 | H29年4~6月 | 2 | H29年7~9月 | 4 | H29年10~12月 | 4 | △ |
| （件）                               | ■ 婦人科腹腔鏡手術件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| 5                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| 4                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| 3                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| 2                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| 1                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| 0                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| H27年12月                           | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| H28年1~3月                          | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| H28年4~6月                          | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| H28年7~9月                          | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| H28年10~12月                        | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| H29年1~3月                          | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| H29年4~6月                          | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| H29年7~9月                          | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| H29年10~12月                        | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |
| 診療機能の充実を図るため、総合内科・呼吸器外科を新設する。     | 千葉大学医学部附属病院に働きかけを行うなど、医師の確保に努めているものの、常勤医師を増員できていない。（0人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ×   |              |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |         |   |          |   |          |   |          |   |            |   |          |   |          |   |          |   |            |   |   |

| 救急患者の受け入れ機能の強化を図る。                                                | <p>内科系は、平成27年7月から夜間二次救急輪番の当番日を拡大、小児科は、平成27年10月から救急トリアージを導入し、更に平成28年6月から夜間二次救急搬送の365日受入を開始するなど、救急患者の受入に積極的に取り組んだ結果、昨年度に比べ、救急患者数は増加見込みである。</p> <p>救急患者数</p> <p>(人)</p>  <table><tr><th>Quarter</th><th>H 26年度</th><th>H 27年度</th><th>H 28年度</th><th>H 29年度</th></tr><tr><td>4～6月</td><td>491</td><td>484</td><td>592</td><td>795</td></tr><tr><td>7～9月</td><td>560</td><td>586</td><td>676</td><td>815</td></tr><tr><td>10～12月</td><td>499</td><td>543</td><td>638</td><td>735</td></tr><tr><td>1～3月</td><td>519</td><td>646</td><td>682</td><td></td></tr></table> | Quarter     | H 26年度 | H 27年度 | H 28年度 | H 29年度 | 4～6月 | 491 | 484 | 592 | 795 | 7～9月 | 560 | 586 | 676 | 815 | 10～12月 | 499 | 543 | 638 | 735 | 1～3月 | 519 | 646 | 682 |  | <div></div> |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|--------|--------|--------|------|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|--------|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|--|-------------|
| Quarter                                                           | H 26年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | H 27年度      | H 28年度 | H 29年度 |        |        |      |     |     |     |     |      |     |     |     |     |        |     |     |     |     |      |     |     |     |  |             |
| 4～6月                                                              | 491                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 484         | 592    | 795    |        |        |      |     |     |     |     |      |     |     |     |     |        |     |     |     |     |      |     |     |     |  |             |
| 7～9月                                                              | 560                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 586         | 676    | 815    |        |        |      |     |     |     |     |      |     |     |     |     |        |     |     |     |     |      |     |     |     |  |             |
| 10～12月                                                            | 499                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 543         | 638    | 735    |        |        |      |     |     |     |     |      |     |     |     |     |        |     |     |     |     |      |     |     |     |  |             |
| 1～3月                                                              | 519                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 646         | 682    |        |        |        |      |     |     |     |     |      |     |     |     |     |        |     |     |     |     |      |     |     |     |  |             |
| 地域災害拠点病院としての機能強化<br>・ B C P（自院被災時の対応強化）<br>・ 災害拠点病院として備えるべき資機材の整備 | <p>資機材の整備</p> <p>災害対応職員用の食料・飲料水、トイレキットなどの備蓄を拡充したほか、衛星電話等DMA Tの活動に必要な資機材を整備した。また、平成29年3月に新たな患者搬送車を導入した。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <div></div> |        |        |        |        |      |     |     |     |     |      |     |     |     |     |        |     |     |     |     |      |     |     |     |  |             |

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                               |   |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| イ 安定的な経営基盤の強化                                             |                                                                                                                                                                                                                                                               |   |
| 地域前方連携機能の強化として、院内公開講座や出前講座、ホームページ掲載情報の充実、地域連携室の機能強化に取り組む。 | <ul style="list-style-type: none"><li>・院内公開講座を開催したほか、診療所と情報交換を実施するなど、連携機能の強化を図った。</li><li>・ホームページをリニューアルし、診療体制を分かりやすく掲載するなど、見易さ・使いやすさの向上に努めた。</li><li>・紹介患者の予約は、患者による電話予約を継続し行っており、患者側の利便性の向上と、紹介元医療機関（医師）の負担軽減を図っている。</li><li>・地域医療に関する市民講座等を実施した。</li></ul> | ○ |
| 戦略的経営を企画・実行できる体制を確保するため、経営マインドを持った人材を育成し、病院運営機能の強化を図る。    | <ul style="list-style-type: none"><li>・経営戦略の立案・実行に必要とされる組織体制や人材（資格・経験・人員数等）について検討を行った。</li><li>・管理者会議、運営調整会議において当院の現状を共有し、病院局経営会議において発信している。</li></ul>                                                                                                        | △ |
| 在宅復帰を目指した医療を提供するため、地域連携を推進し、後方病床を確保する。                    | <p>平成27年7月から、在宅療養支援医療機関への情報提供を実施し、平成29年12月末現在9医療機関と連携している。</p> <p>また、平成27年10月から、患者相談支援センターを院内に開設し、がん相談支援に加え、在宅療養や入退院に関する各種相談に応じている。</p>                                                                                                                       | ○ |
| ウ 地域包括ケアシステムへの貢献                                          |                                                                                                                                                                                                                                                               |   |
| 地域包括ケアシステムに貢献するため、在宅療養後方支援病院の認定を取得し、在宅医療を後方から支援する。        | 平成27年4月から在宅療養後方支援病院の認定を取得し、在宅療養中の患者で入院が必要となった場合の受け入れ機能を確保するため、希望者の登録を開始した。平成29年12月末現在の登録した患者は9人。うち4人が継続中である。                                                                                                                                                  | ○ |

| ア 人材育成の取り組み強化                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |           |      |      |       |   |    |    |       |   |    |    |           |   |    |    |   |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|------|------|-------|---|----|----|-------|---|----|----|-----------|---|----|----|---|
| 職員一人ひとりがその使命を理解し、期待される役割を自ら考え行動できるよう職員の意識改革を進め、経営マインドを持った人材を育成する。 | 外部研修を積極的に受講したほか、内部でも職員が講師となって研修会や勉強会を開催した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ○    |           |      |      |       |   |    |    |       |   |    |    |           |   |    |    |   |
| 人材育成方針の見直しと医療専門職種ごとの人材育成計画の策定                                     | 専門職種ごとのワーキンググループで検討し、「人材育成方針・人材育成計画」を策定（平成28年3月）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ○    |           |      |      |       |   |    |    |       |   |    |    |           |   |    |    |   |
| 看護職の認定・専門看護師及び認定看護管理者の計画的育成                                       | <p>【青葉病院】</p> <p>平成26年度・・・5分野（集中ケア、救急看護、緩和ケアなど）</p> <p>平成27年度・・・7分野（増：糖尿病看護、認知症看護）</p> <p>平成28・29年度・・・10分野（増：慢性心不全、摂食・嚥下障害、皮膚排泄ケア）</p> <p>【海浜病院】</p> <p>平成26年度・・・9分野（がん化学療法、小児救急看護、緩和ケア、糖尿病看護など）</p> <p>平成27～29年度・・・10分野（増：乳がん看護、摂食嚥下障害 減：手術看護）</p> <div><p>経営企画課・管理課</p><p>海浜病院</p><p>青葉病院</p></div> <p>認定看護師等の人数</p> <table><thead><tr><th>年度</th><th>経営企画課・管理課</th><th>海浜病院</th><th>青葉病院</th></tr></thead><tbody><tr><td>H27年度</td><td>1</td><td>13</td><td>10</td></tr><tr><td>H28年度</td><td>0</td><td>15</td><td>15</td></tr><tr><td>H29年度（見込）</td><td>1</td><td>20</td><td>16</td></tr></tbody></table> | 年度   | 経営企画課・管理課 | 海浜病院 | 青葉病院 | H27年度 | 1 | 13 | 10 | H28年度 | 0 | 15 | 15 | H29年度（見込） | 1 | 20 | 16 | ○ |
| 年度                                                                | 経営企画課・管理課                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 海浜病院 | 青葉病院      |      |      |       |   |    |    |       |   |    |    |           |   |    |    |   |
| H27年度                                                             | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 13   | 10        |      |      |       |   |    |    |       |   |    |    |           |   |    |    |   |
| H28年度                                                             | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 15   | 15        |      |      |       |   |    |    |       |   |    |    |           |   |    |    |   |
| H29年度（見込）                                                         | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 20   | 16        |      |      |       |   |    |    |       |   |    |    |           |   |    |    |   |

| 看護職以外の認定・専門領域に関する教育プログラムの構築           | 教育プログラムを盛り込んだ「人材育成方針・人材育成計画」を策定（平成28年3月）                                                                                                                                                                                                                                                             | ○         |           |           |       |        |        |       |        |        |           |        |        |   |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|-----------|--------|--------|---|
| 専門知識を有する事務職の育成                        | 病院経営や診療報酬に関する専門知識を修得するよう研修への参加を支援<br>事務（医療）職の採用試験を実施（平成30年4月に両病院各1人採用予定）                                                                                                                                                                                                                             | ○         |           |           |       |        |        |       |        |        |           |        |        |   |
| 人材育成に関する研究や学会参加などを進めるため、研修費用を十分に確保する。 | <div>研究研修費</div> <table border="1"><thead><tr><th>年度</th><th>青葉病院 (千円)</th><th>海浜病院 (千円)</th></tr></thead><tbody><tr><td>H27年度</td><td>51,163</td><td>41,558</td></tr><tr><td>H28年度</td><td>50,030</td><td>37,046</td></tr><tr><td>H29年度(見込)</td><td>49,569</td><td>44,357</td></tr></tbody></table> | 年度        | 青葉病院 (千円) | 海浜病院 (千円) | H27年度 | 51,163 | 41,558 | H28年度 | 50,030 | 37,046 | H29年度(見込) | 49,569 | 44,357 | ○ |
| 年度                                    | 青葉病院 (千円)                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 海浜病院 (千円) |           |           |       |        |        |       |        |        |           |        |        |   |
| H27年度                                 | 51,163                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 41,558    |           |           |       |        |        |       |        |        |           |        |        |   |
| H28年度                                 | 50,030                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 37,046    |           |           |       |        |        |       |        |        |           |        |        |   |
| H29年度(見込)                             | 49,569                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 44,357    |           |           |       |        |        |       |        |        |           |        |        |   |
| イ 働きがいのある職場づくりへの取り組み                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |           |           |       |        |        |       |        |        |           |        |        |   |
| 主任級以下の医療技術職員・看護職員の査定昇給制度の拡大           | 平成26年度から査定昇給制度を試行的に実施<br>平成27年度から主任級以下の医療技術職員・看護職員を含む全職員の査定昇給制度を開始（平成28年度給与に反映）                                                                                                                                                                                                                      | ○         |           |           |       |        |        |       |        |        |           |        |        |   |
| 看護職員の勤務体制確立及び負担軽減策の実施                 | 看護職員の二交替・三交替の希望選択制を平成27年1月から実施<br>看護職員の増員<br>H26.4：601人 → H29.4：698人（+97人）                                                                                                                                                                                                                           | ○         |           |           |       |        |        |       |        |        |           |        |        |   |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                    |   |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 院内保育所利用の拡充（24時間365日）   | 平成27年4月から院内保育所の利用日を拡充<br>昼間 月曜日～土曜日 → 365日<br>夜間 週2日 → 週3日<br>平成28年10月から水・金の保育時間を拡大<br>午後7時半まで→午後9時まで                                                                                                                              | ○ |
| ウ DPCデータの活用による経営分析の推進  |                                                                                                                                                                                                                                    |   |
| DPCデータ分析・検討のための人材確保    | <p>【青葉病院】<br/>平成27年4月から医事専門員1人、医療クーク1人を配置</p> <p>【海浜病院】<br/>平成27年4月から診療情報管理士を3人採用し一部DPCデータの分析に貢献しているほか、医事担当職員（1人）が診療情報管理士資格を取得した。H28年度は、担当職員のデータ分析能力の向上に努めた。<br/>引き続き、適切な人材の確保に向けて方策や可能性を検討している。</p>                               | ○ |
| 分析～改善策検討までのPDCAサイクルの定着 | <p>【青葉病院】<br/>医事専門員によるデータ分析や管理会議（毎月1回）で取組状況を報告</p> <p>【海浜病院】<br/>総合評価・分析ソフトによるDPC請求データの分析結果について、診療科別に詳細を分析し、ベンチマークや加算の取得状況に関する院内報告会を開催した。また、増収に向けた入院診療計画の見直しや新たな加算の取得について、提案・検討を行っているほか、隔月開催の医事委員会において適正なコーディングを行うための検討を行っている。</p> | ○ |

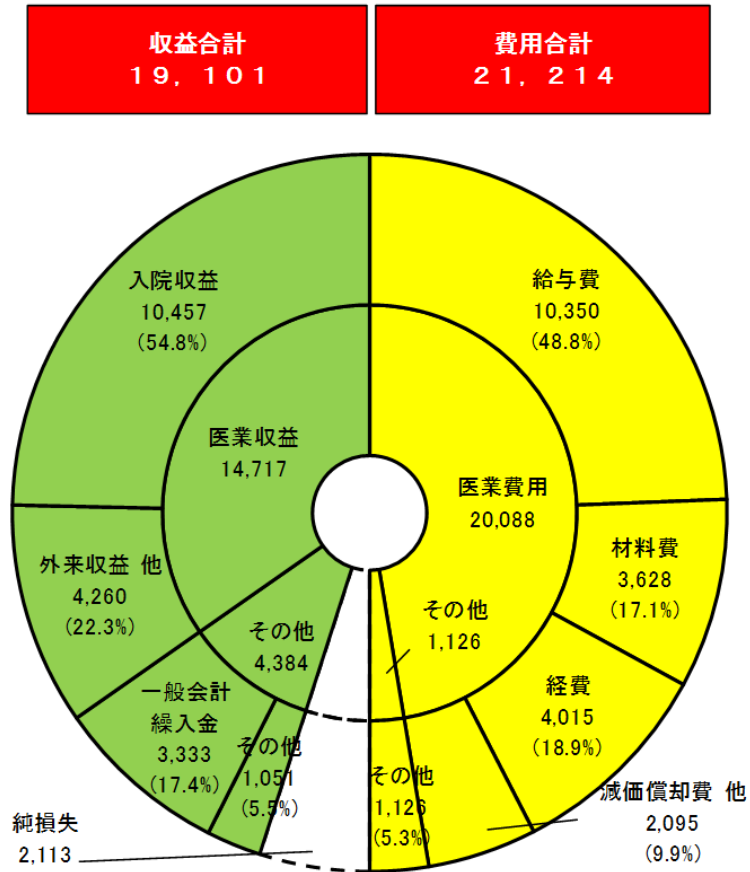
|                          |                                                                                                                                                                              |   |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| エ 医療と介護の連携強化             |                                                                                                                                                                              |   |
| 在宅療養後方支援病院の施設基準の取得（海浜病院） | <p>【海浜病院】</p> <p>地域包括ケアシステムに対応し、在宅療養中の患者で入院が必要となった場合の受け入れ機能を確保するため、平成27年4月から在宅療養後方支援病院の認定を取得した。</p> <p>H29年12月末までの連携在宅往診医療機関：延べ21か所 延べ患者数：53人<br/>（青葉病院は平成26年5月から認定取得済み）</p> | ○ |
| 地域の医療介護事業者への研修会の開催       | <p>【青葉病院】</p> <p>地域の介護事業者向けの研修会を開催<br/>（H29上半期実績）<br/>ケアマネージャー研修会を6回実施</p> <p>【海浜病院】</p> <p>地域の医療介護事業者への研修会を開催<br/>（H28年度実績）<br/>医療安全公開講演会 外部参加者21人</p>                      | ○ |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| カ クリニカルパスの推進           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |
| クリニカルパスを継続して推進         | <div><div>クリニカルパス実施件数</div><div><div>■ 青葉病院</div><div>■ 海浜病院</div></div><div><div>(件)</div><div><div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div><div><div></div><div></div></div></div><div><div>4,500</div><div>4,000</div><div>3,500</div><div>3,000</div><div>2,500</div><div>2,000</div><div>1,500</div><div>1,000</div><div>500</div><div>0</div></div><div><div>H27年度</div><div>H28年度</div><div>H29年度<br/>(見込)</div></div><div><div>2,923</div><div>2,751</div><div>3,046</div><div>2,884</div><div>3,336</div><div>3,903</div></div></div></div></div> | ○ |
| キ 使用料等の見直し             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |
| 特別室使用料や診断書などの料金について見直し | <div><div>・ 他市の状況を踏まえ、料金見直し（案）を作成</div><div>・ 類似の料金を徴収している市内他施設と、料金の見直しの考え方について協議・検討中</div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | △ |

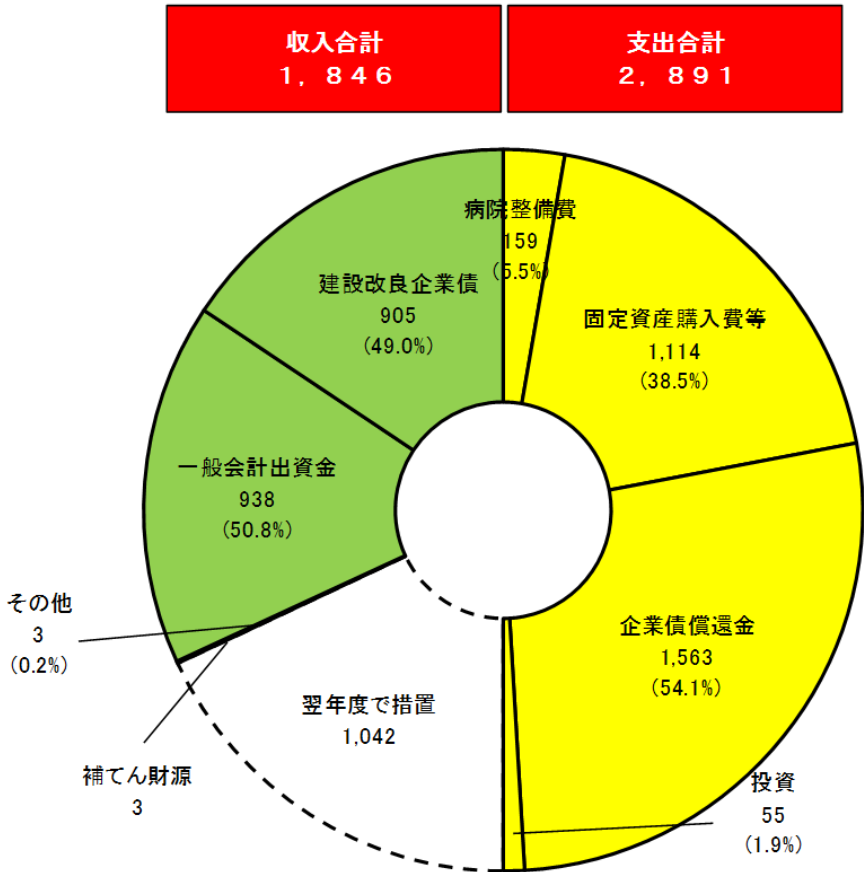
| ク 支出の削減                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |          |          |       |       |       |       |       |       |               |       |       |  |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------|-------|-------|--|
| ジェネリック医薬品の使用促進         | <div>ジェネリック医薬品 使用割合</div> <table border="1"><thead><tr><th>年度</th><th>青葉病院 (%)</th><th>海浜病院 (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>H27年度</td><td>81.5%</td><td>79.3%</td></tr><tr><td>H28年度</td><td>82.8%</td><td>86.7%</td></tr><tr><td>H29年度 (9月末時点)</td><td>83.8%</td><td>88.8%</td></tr></tbody></table> | 年度       | 青葉病院 (%) | 海浜病院 (%) | H27年度 | 81.5% | 79.3% | H28年度 | 82.8% | 86.7% | H29年度 (9月末時点) | 83.8% | 88.8% |  |
| 年度                     | 青葉病院 (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 海浜病院 (%) |          |          |       |       |       |       |       |       |               |       |       |  |
| H27年度                  | 81.5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 79.3%    |          |          |       |       |       |       |       |       |               |       |       |  |
| H28年度                  | 82.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 86.7%    |          |          |       |       |       |       |       |       |               |       |       |  |
| H29年度 (9月末時点)          | 83.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 88.8%    |          |          |       |       |       |       |       |       |               |       |       |  |
| 両病院の診療材料の統一化及び近隣病院との連携 | <p>平成27年度から千葉大学医学部附属病院との共同購入を実施した。</p> <p>共同購入実施品目：ドレープ、シリンジ、注射針 等</p> <p>平成27～29年度削減効果：約2,362万円（前年度実績比）</p> <p>平成29年度から両病院の診療材料を統一するための合同ワーキンググループを開催した。</p> <p>統一実施品目：グローブ、アルコール綿 等</p> <p>平成29年度削減効果：約270万円（前年度実績比）</p>                                                                                |          |          |          |       |       |       |       |       |       |               |       |       |  |
| 両病院の委託内容の共通化           | <p>病院の清掃・警備・設備運転管理などの施設維持管理業務委託について、両病院で一体的に実施し、費用の削減を図った。</p> <p>期間：H28～H30</p> <p>削減効果：約1億4,500万円／年（H27年度予算比）</p>                                                                                                                                                                                       |          |          |          |       |       |       |       |       |       |               |       |       |  |

平成28年度病院事業会計決算状況

1 収益的収支の状況（単位：百万円、税込）

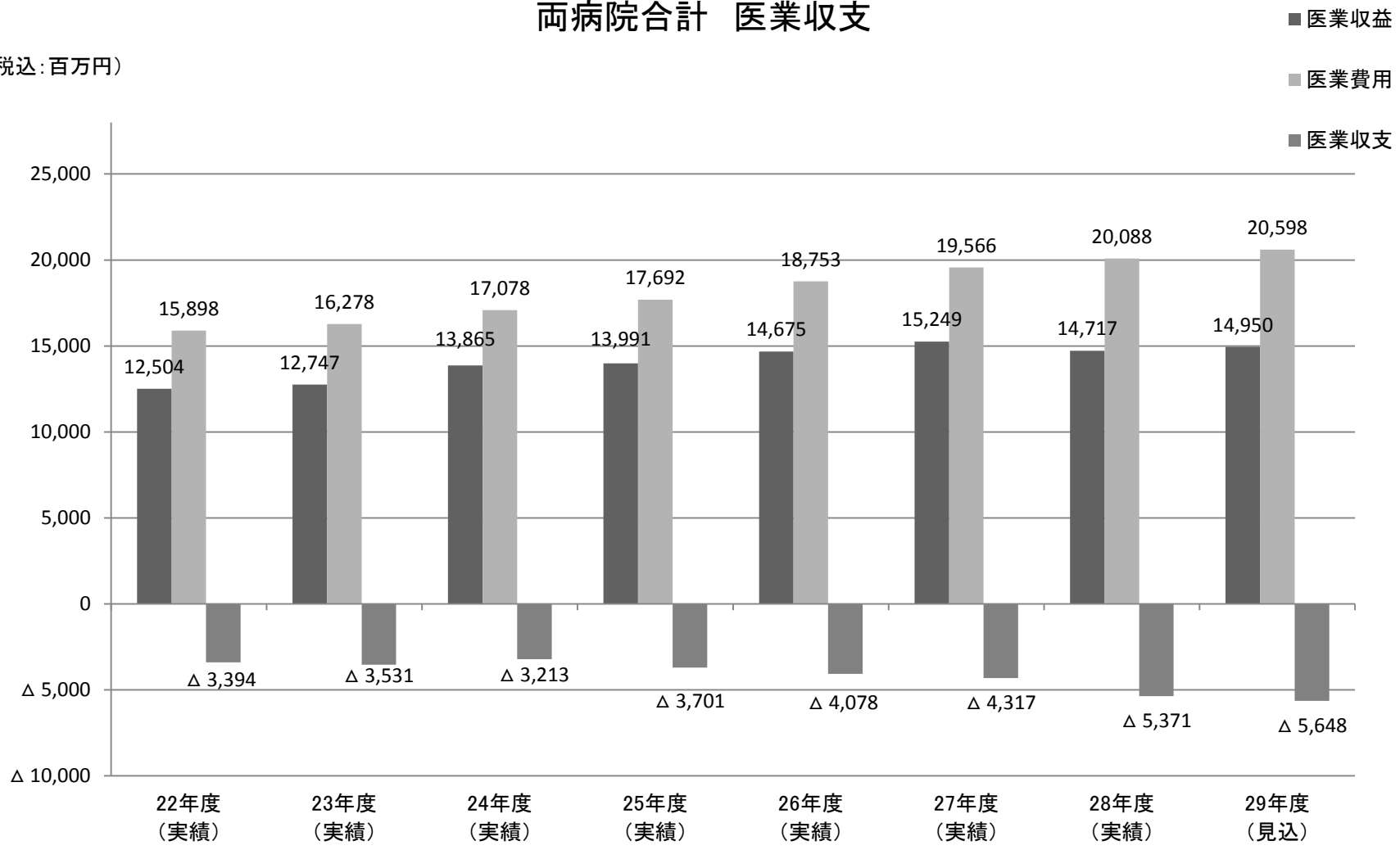


2 資本的収支の状況（単位：百万円、税込）

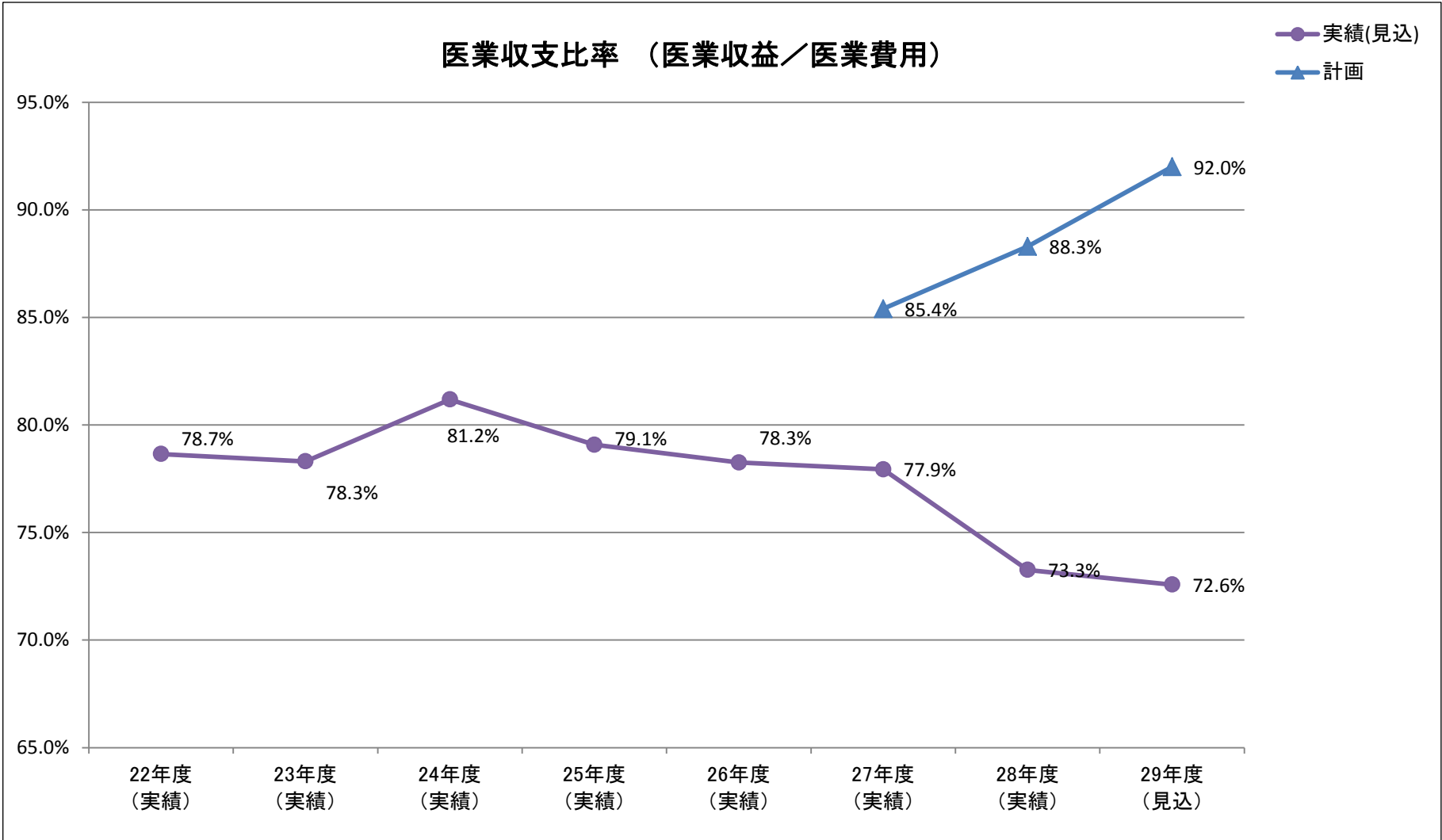


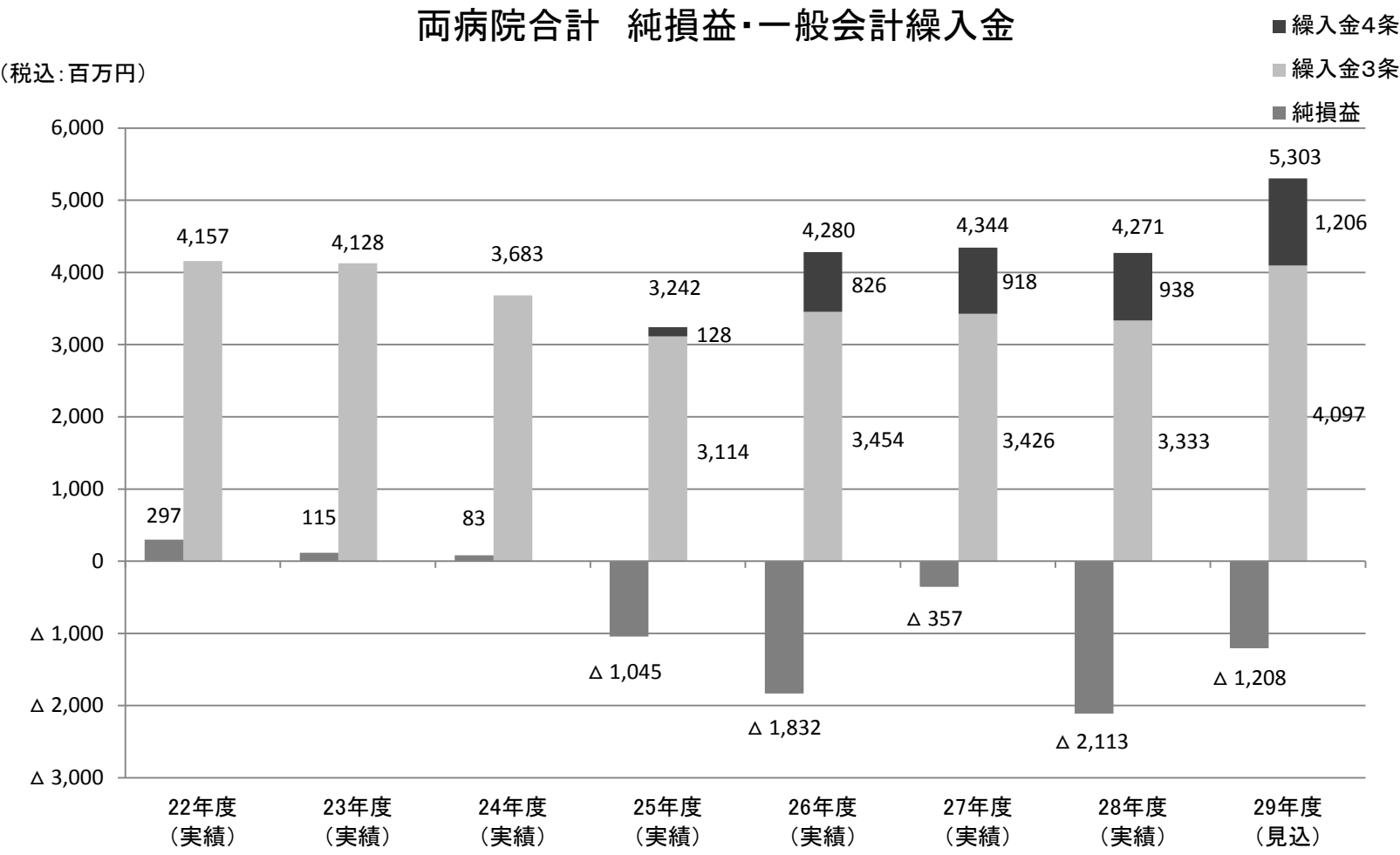
両病院合計 医業収支

(税込:百万円)



| 《計画値》 | H27     | H28     | H29     |
|-------|---------|---------|---------|
| 医業収益  | 17,523  | 19,408  | 21,327  |
| 医業費用  | 20,510  | 21,972  | 23,170  |
| 医業収支  | △ 2,987 | △ 2,564 | △ 1,843 |

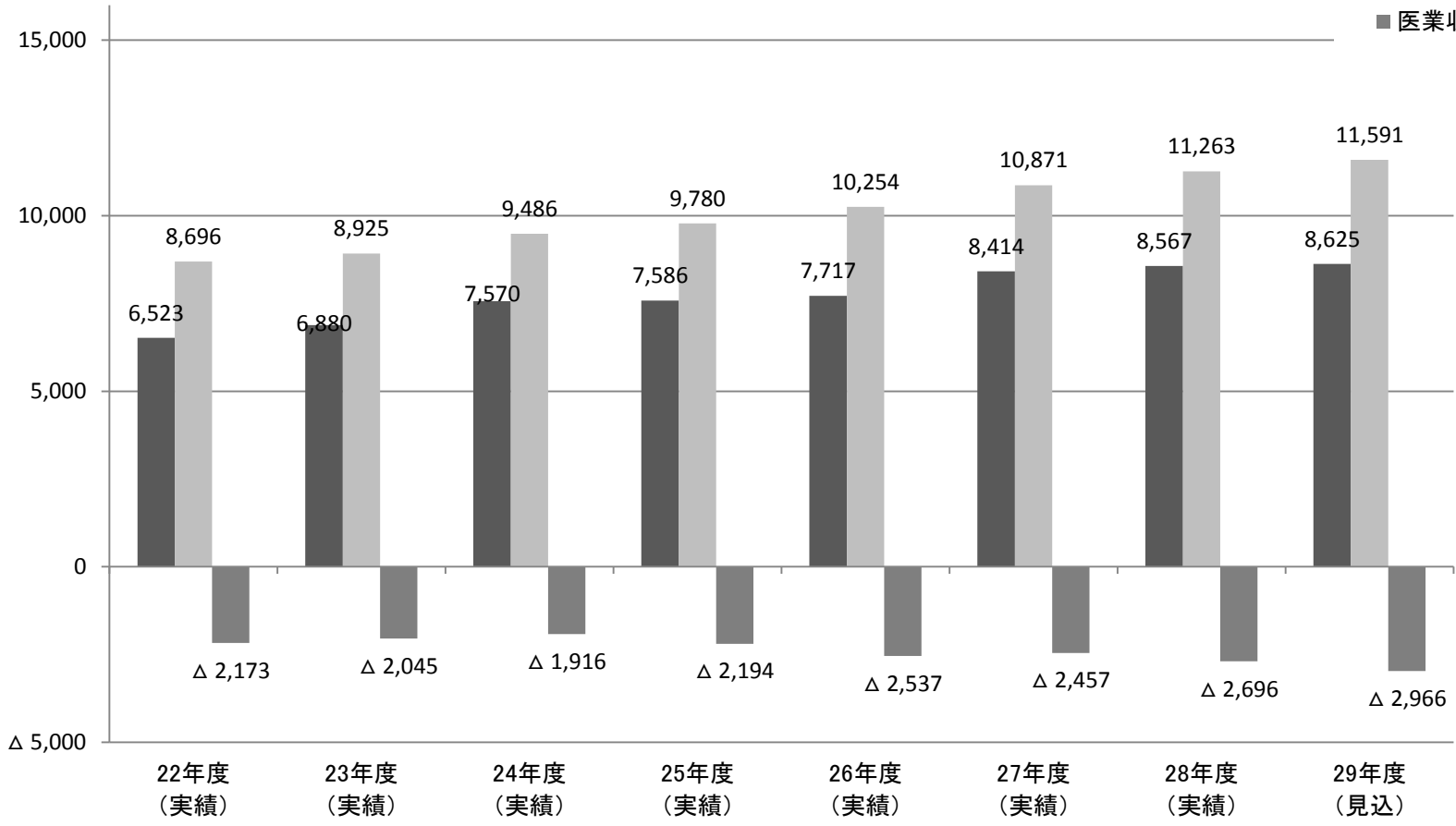




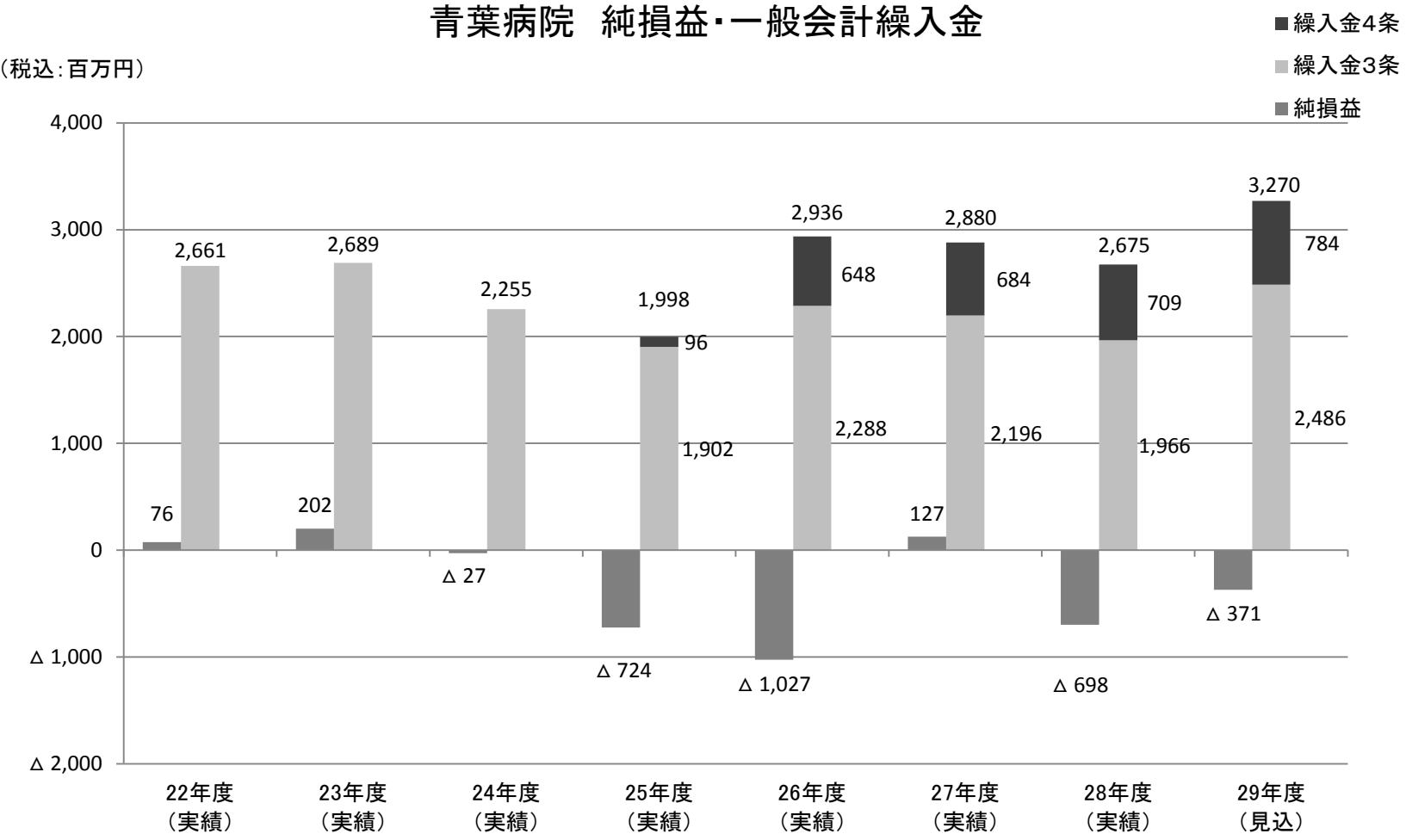
青葉病院 医業収支

(税込:百万円)

- 医業収益
- 医業費用
- 医業収支



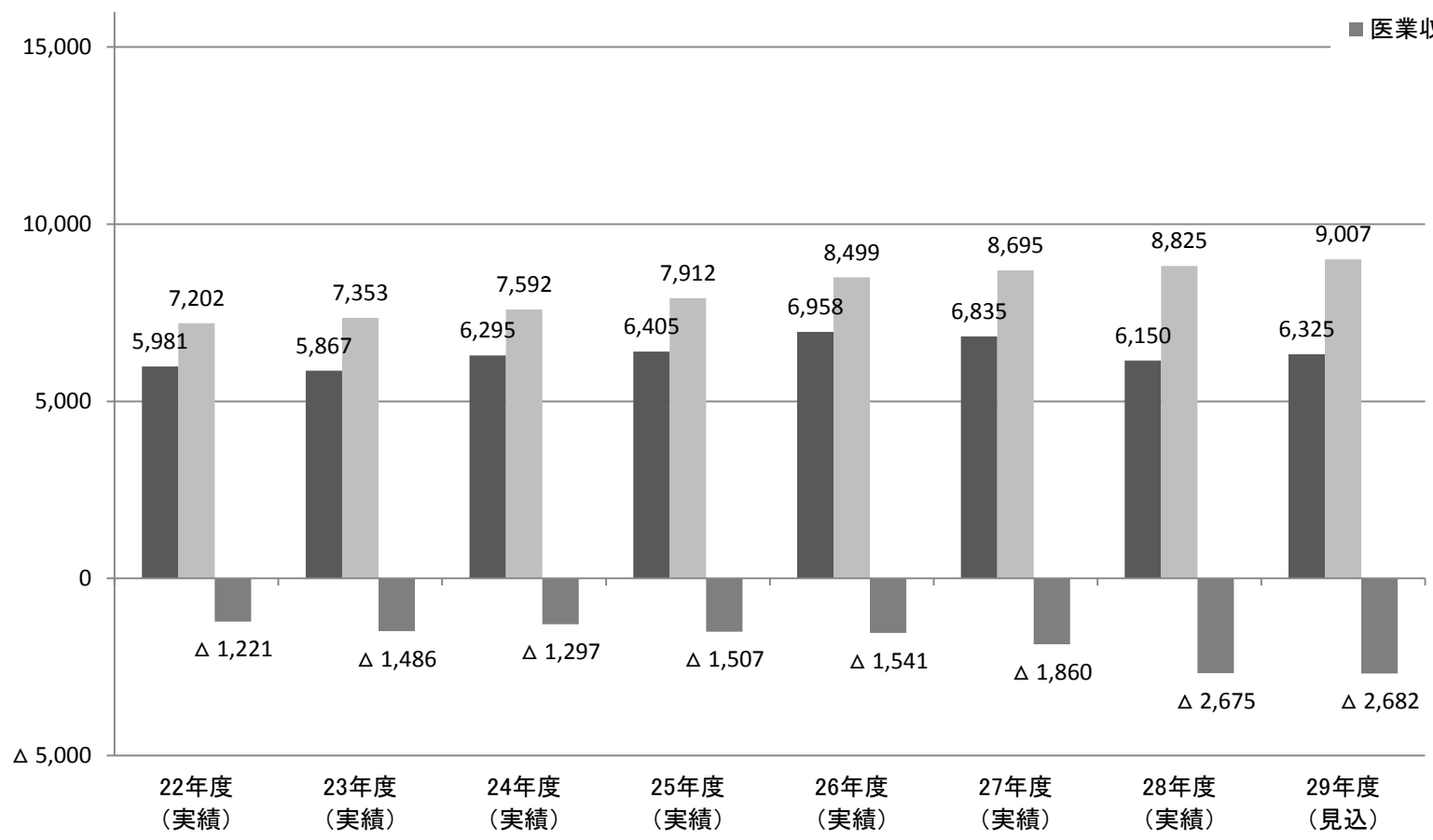
| 《計画値》 | H27     | H28     | H29     |
|-------|---------|---------|---------|
| 医業収益  | 9,145   | 10,140  | 11,397  |
| 医業費用  | 11,216  | 11,805  | 12,583  |
| 医業収支  | △ 2,071 | △ 1,665 | △ 1,186 |



海浜病院 医業収支

(税込:百万円)

- 医業収益
- 医業費用
- 医業収支



| 《計画値》 | H27   | H28    | H29    |
|-------|-------|--------|--------|
| 医業収益  | 8,379 | 9,268  | 9,931  |
| 医業費用  | 9,295 | 10,168 | 10,587 |
| 医業収支  | △ 916 | △ 900  | △ 656  |

