

千葉市立病院改革プラン（第４期）の策定方針

新公立病院改革ガイドラインでは、公立病院が新公立病院改革プランを策定するにあたって、検討すべき項目が挙げられており、各項目に対する、千葉市立病院改革プラン(第4期)の策定方針は下記のとおりである。

| 新公立病院改革ガイドライン       |                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 千葉市立病院改革プラン（第４期）<br>の策定方針                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 大項目                 | 小項目                       | 主な内容                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1 地域医療構想を踏まえた役割の明確化 | ① 地域医療構想を踏まえた病院の果たすべき役割   | 都道府県が策定する地域医療構想においては、構想区域における病床の機能区分ごとの将来の病床数の必要量等が示され、これに基づき、地域の医療提供体制の目指すべき姿が明らかにされる。<br>地域医療構想を踏まえて、地域の医療提供体制において果たすべき役割を明確にすること。                                                                                                                                            | <b>● 現状の高度急性期・急性期機能を保持することを前提に、今後の市内医療機関の病床機能の調整状況を見極めながら、対応について検討を進める。</b><br>・千葉県が策定した地域医療構想によれば、平成27年病床機能報告による病床数と平成37年の必要病床数を比較すると、現在、両市立病院が担っている高度急性期・急性期機能のうち、急性期については過剰となり、高度急性期、回復期及び慢性期が不足することが見込まれます。<br>・しかしながら、千葉県地域医療構想では、『病床機能報告には、高度急性期、急性期、回復期、慢性期について、病床機能の定量的な基準がなく、病床機能の選択は医療機関の自主的な判断に基づいた報告であること』、『必要病床数は平成37年に必要とされる病床数の推計値であり、医療計画上の病床の整備の目標である基準病床数とは異なるもの』であること、<br>『将来において過剰又は不足となることが見込まれる病床機能については、病床機能報告制度による各医療機関が担っている病床機能や人員配置、病床の稼働状況等を明らかにしながら、病床の機能の分化及び連携を進めていく必要がある』ことなどに留意する必要があるとしています。<br>・このため、現時点で、両市立病院が担っている高度急性期・急性期機能の転換について、明確な方向性を打ち出すことは尚早であることから、今後の市内医療機関における病床機能の調整状況等を見極めながら、これまでに両市立病院が果たしてきた役割の他、職員体制や設備面の充実・強化を図ってきたことなどを総合的に勘案し、将来不足する病床機能への対応について検討を進めていく必要があると考えます。 |
|                     | ② 地域包括ケアシステム構築に向けて果たすべき役割 | 介護保険事業との整合性を確保しつつ、例えば、在宅医療に関する当該公立病院の役割を示す、住民の健康づくりの強化に当たったの具体的な機能を示すほか、緊急時における後方病床の確保や人材育成など、当該病院の規模や特性に応じて果たすべき役割を検討すること。                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                     | ③ 一般会計負担金の考え方             | 地域医療の確保のため果たすべき役割を明らかにした上で、これに対応して一般会計が負担すべき経費の範囲についての考え方を記載すること。                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                     | ④ 医療機能等指標に係る数値目標の設定       | 果たすべき役割に沿った医療機能を十分に発揮しているかを検証する観点から、適切な医療機能等指標について、数値目標を設定すること。<br>例:救急患者数、手術件数、紹介率・逆紹介率 等                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                     | ⑤ 住民の理解                   | 医療機能を見直す場合には、これを住民がしっかりと理解し、納得ができるよう取組むこと。                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2 経営の効率化            | ① 経営指標に係る数値目標の設定          | 原則として、個々の病院単位を基本として、新改革プラン対象期間末時点における数値目標を定める。<br>例:経常収支比率、医業収支比率、経費の対医業収益比率 等                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                     | ② 目標達成に向けた具体的な取組          | 数値目標の達成に向けて、具体的にどのような取組をどの時期に行うこととするかを明記すること。                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                     | ③ プラン期間中の各年度の収支計画等        | 上記取組の実施を前提として、対象期間中の各年度の収支計画を掲げるものとする。                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3 再編・ネットワーク化        | ① 再編・ネットワーク化に係る計画の明記      | ・都道府県と十分連携しつつ、二次医療圏の単位で予定される公立病院等の再編・ネットワーク化の概要と当該公立病院が講じるべき具体的な措置について、その実施予定時期を含めて記載すること。<br>・少なくとも以下の公立病院については、今般の新改革プランの策定のタイミングを捉え、再編・ネットワーク化の必要性について十分な検討を行うこと。<br>1)施設の新設・建替等を行う予定の公立病院<br>2)病床利用率が特に低水準である公立病院(過去3年間連続して70%未満)<br>3)地域医療構想等を踏まえ医療機能の見直しを検討することが必要である公立病院 | <b>● プランの進捗状況や病床機能の調整状況を見極めながら、対応について検討していく。</b><br>・二次医療圏を単位とした公立病院等の再編・ネットワーク化は、複数の病院、経営主体が絡み合うため、その必要性や目的などを共有できなければ実現は困難です。<br>・一方、市立病院のうち海浜病院では築後33年を経過し、施設が老朽化する中、地域における医療提供体制を確保していくために、再整備について本格的に検討を進めていく必要があります。<br>・これまで、市立病院では、2病院がそれぞれの特長を活かしながら、市民ニーズに対応してきており、計画期間中における海浜病院の再整備の検討にあたっては、青葉病院と海浜病院との役割分担や連携について、検証・分析した上で、プランの進捗状況や病床機能の調整状況を見極めながら、対応していきます。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4 経営形態の見直し          | ① 新経営形態への移行計画の明記          | ・民間的経営手法の導入等の観点から行おうとする経営形態の見直しについて、移行計画の概要を記載すること。<br>・経営形態の見直しに関し考えられる選択肢<br>1)地方公営企業法の全部適用化<br>2)地方独立行政法人化<br>3)指定管理者制度の導入<br>4)民間譲渡                                                                                                                                         | <b>● プランの進捗状況や全部適用移行の効果を検証しながら、対応について検討していく。</b><br>・本市病院事業会計では、平成23年4月から地方公営企業法の一部適用から全部適用に経営形態の見直しを行いました。<br>・全部適用によるメリットは、事業管理者に対し、人事・予算等に係る権限が付与され、より自律的な経営が可能となることが期待されるものですが、こうしたメリットを活かした経営改善には、まだ余地があるものと思われます。<br>・このため、プランの進捗状況や全部適用移行の効果を検証しながら、対応について検討していくものとします。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

検 討 中