

経営の効率化資料

1 取組事項

(1) 収入増加・確保

○DPC包括評価支払の導入

青葉病院 21年度156,000千円収益増を図る。

○施設基準の届出の見直し

・ 7 : 1 看護配置基準の取得を目指す。

青葉病院 226,802千円増収見込み

海浜病院 217,795千円増収見込み

○地域医療機関との機能分担と連携強化

・ 紹介率

青葉病院 21年度47.8% 22年度48.9% 23年度50.0%

海浜病院 21年度34.0% 22年度35.0% 23年度36.0%

・ 逆紹介率

青葉病院 21年度26.6% 22年度28.2% 23年度30.0%

海浜病院 21年度31.0% 22年度32.0% 23年度35.0%

○使用料等の見直し等

分娩料や非紹介患者初診加算など料金について見直す

(2) 経費節減・抑制

○SPD（物品管理システム）の導入及び拡充

青葉病院 21年度42,681千円の経費節減を図る。

○後発医薬品（ジェネリック薬品）の使用の拡大

・ 品目数比率

青葉病院 21年度10.2% 22年度12.7% 23年度15.5%

海浜病院 21年度10.8% 22年度13.3% 23年度15.8%

2 主要指標

青葉病院

	21年度	22年度	23年度
一般病床利用 (%)	80.0	80.5	81.0
入院診療単価(一般) (円)	44,751	45,474	46,188
外来一日平均患 (人)	820	835	850
外来診療単価 (円)	7,769	7,769	7,769
経常収支比率 (%)	100.2	100.2	100.2
医業収支比率 (%)	76.2	76.9	78.3
職員給与費比率 (%)	60.4	59.3	58.1
平均在院日数(一般) (日)	11.2	11.1	11.0

海浜病院

	21年度	22年度	23年度
一般病床利用 (%)	80.0	80.5	81.0
入院診療単価(一般) (円)	46,389	47,500	48,000
外来一日平均患 (人)	618	618	618
外来診療単価 (円)	8,588	8,588	8,588
経常収支比率 (%)	100.1	100.1	100.1
医業収支比率 (%)	83.6	83.8	84.4
職員給与費比率 (%)	60.3	60.3	59.4
平均在院日数(一般) (日)	13.6	13.6	13.6

3 収支計画

青葉病院

①収益の収支 (単位:百万円)

	21年度	22年度	23年度
経常収益	9,212	9,286	9,302
医業収益	6,617	6,742	6,890
入院収益	4,333	4,423	4,536
外来収益	1,542	1,576	1,611
*繰入金	3,094	3,039	2,903
経常費用	9,197	9,271	9,287
医業費用	8,679	8,767	8,796
職員給与費	4,000	4,000	4,000
材料費	1,542	1,575	1,613
経費	2,018	2,168	2,177
減価償却費	1,088	995	976
医業外費用	518	504	491

海浜病院

①収益の収支 (単位:百万円)

	21年度	22年度	23年度
経常収益	7,518	7,632	7,687
医業収益	6,193	6,304	6,390
入院収益	4,097	4,203	4,283
外来収益	1,441	1,446	1,451
*繰入金	1,882	1,890	1,862
経常費用	7,508	7,622	7,677
医業費用	7,408	7,522	7,575
職員給与費	3,734	3,801	3,801
材料費	1,361	1,385	1,406
経費	1,931	1,950	1,970
減価償却費	361	365	376
医業外費用	100	100	102

②資本的収支 (単位:百万円)

	21年度	22年度	23年度
資本的收入	113	661	1,084
企業債	113	177	594
他会計繰入金	0	484	490
資本的支出	1,054	1,145	1,574
建設改良費	115	177	594
企業債償還金	920	968	980
補てん財源	941	484	490
損益勘定内部留保資金	941	484	490

②資本的収支 (単位:百万円)

	21年度	22年度	23年度
資本的收入	350	687	697
企業債	350	364	364
他会計繰入金	0	323	333
資本的支出	987	1,010	1,030
建設改良費	353	353	353
企業債償還金	623	646	666
補てん財源	637	323	333
損益勘定内部留保資金	637	323	333

*経常収支比率=経常収益/経常費用×100

*医業収支比率=医業収益/医業費用×100

*職員給与費比率=給与費/医業収益×100