

令和6年度第1回 千葉市病院運営委員会
令和5年度 決算の状況等について

令和6年10月28日
千葉市病院局

1. 令和5年度決算報告【資料1】
2. 本年度経営状況（8月末現在）【同上】
3. 今後の取組み【同上】

令和5年度決算報告 ～収支～

- 本業である医業収支が対前年度で▲5億円
- 新型コロナウイルス感染症関連補助金の縮減・廃止
▲15億円
- 6年ぶりの経常赤字、4年ぶりの純損失

(億円)

病院事業全体	R1	R2	R3	R4	R5
医業収支 (医業収支比率)	▲ 45.2 (78.4%)	▲ 56.2 (73.0%)	▲ 45.8 (78.7%)	▲ 50.4 (77.1%)	▲ 55.8 (76.1%)
+ 一般会計繰入金	+38.8	+41.6	+38.2	+41.3	+36.1
+ コロナ補助金	-	+19.1	+27.0	+19.3	+4.1
経常収支 (経常収支比率)	+3.5 (101.6%)	+15.2 (107.1%)	+27.8 (112.7%)	+18.1 (108.1%)	▲ 5.8 (97.5%)



※医業収支 = 入院・外来収益等 - 給与費・材料費・経費・減価償却費等

経常収支 = 医業収支 + 一般会計繰入金 + コロナ補助金 + 減価償却見合収益等 - 利息等

令和5年度決算報告 ～病院事業全体～

- 医業収益は、+ 8 億円。H23年度(全部適用) 以降最大
- 医業費用は、+13億円。給与費の増は職員増や給与改定、材料費の増は高額医薬品使用患者の増
- 新型コロナウイルス感染症関連補助金は▲15億円

(百万円、税込)

病院事業全体	R1	R2	R3	R4	R5	対前年
医業収益	16,362	15,233	16,929	17,015	17,785	770
うち入院収益	11,588	10,752	12,159	12,215	12,763	548
うち外来収益	4,433	4,172	4,444	4,518	4,756	238
医業費用	20,881	20,855	21,505	22,055	23,362	1,307
うち給与費	10,904	11,120	11,296	11,643	12,065	422
うち材料費	4,287	4,235	4,758	4,646	5,190	544
うち経費	3,957	3,864	4,263	4,596	4,553	▲ 43
うち減価償却費	1,633	1,585	1,126	1,102	1,486	384
医業収支	▲ 4,519	▲ 5,622	▲ 4,576	▲ 5,040	▲ 5,577	▲ 537
医業外収益	5,266	7,512	7,801	7,312	5,441	▲ 1,871
うち一般会計繰入金	3,875	4,156	3,823	4,127	3,605	▲ 522
うち補助金	141	2,057	2,850	2,133	597	▲ 1,536
医業外費用(支払利息等)	399	374	442	459	448	▲ 11
経常収支	348	1,516	2,783	1,813	▲ 584	▲ 2,397
純損益	▲ 56	1,157	2,749	1,633	▲ 656	▲ 2,289



令和5年度決算報告 ～青葉病院①～

- 入院・外来収益はプランの目標を上回るものの、患者数は目標に届かず
- 救急搬送件数・手術件数は、3年連続で増加。目標を上回る。

青葉病院	R1	R2	R3	R4	R5	R5目標	R6目標	
入院収益（一般）	64.3	54.6	57.3	61.6	66.5	64.5	66.5	億円
病床利用率（一般）	85.7	76.1	79.7	79.8	79.7	83.4	84.6	%
入院延患者数（一般）	96,242	85,246	89,271	89,437	89,563	93,478	95,057	人
入院診療単価（一般）	66,877	63,992	64,143	68,900	74,289	69,000	70,000	円
新規入院患者数（一般）	7,692	6,882	6,891	6,692	6,748	7,500	7,600	人
外来収益	27.0	26.4	27.4	28.1	29.3	26.4	26.4	億円
外来延患者数	208,285	185,773	195,785	192,223	186,615	188,214	188,214	人
外来診療単価	12,944	14,187	13,986	14,605	15,723	14,000	14,000	円
救急搬送件数	4,528	3,862	3,922	4,366	4,449	3,700	3,700	件
手術件数	3,261	2,495	2,837	3,046	3,085	2,900	3,000	件

※病床利用率＝退院患者数含む。一般＝感染症・精神病床を除く

令和5年度決算報告 ～青葉病院②～

- 入院収益は、内科で減、整形外科・泌尿器科で増
- 外来収益は、内科・皮膚科で増、整形外科・外科で減
- 新型コロナウイルス感染症関連補助金 ▲6億円

(百万円、税込)

青葉病院	R1	R2	R3	R4	R5	対前年
医業収益	9,715	8,871	9,510	9,781	9,991	210
うち入院収益	6,827	6,069	6,597	6,833	6,909	76
うち外来収益	2,696	2,636	2,738	2,807	2,934	127
医業費用	12,020	11,861	12,112	12,243	12,698	455
うち給与費	6,017	6,134	6,124	6,171	6,146	▲ 25
うち材料費	3,124	2,985	3,236	3,204	3,527	323
うち経費	2,036	1,942	2,077	2,198	2,266	68
うち減価償却費	782	777	639	634	719	85
医業収支	▲ 2,306	▲ 2,989	▲ 2,603	▲ 2,462	▲ 2,707	▲ 245
医業外収益	3,151	4,278	4,287	3,738	2,738	▲ 1,000
うち一般会計繰入金	2,391	2,516	2,323	2,213	1,774	▲ 439
うち補助金	37	1,081	1,287	904	300	▲ 604
医業外費用(支払利息等)	346	318	386	384	234	▲ 150
経常収支	499	971	1,299	892	▲ 203	▲ 1,095
純損益	182	655	1,330	788	▲ 233	▲ 1,021



令和5年度決算報告 ～海浜病院①～

- 入院収益はプランの目標をやや下回るものの、外来収益は目標を上回る。
- 病床利用率・入院患者数はH28年度以降最大となるものの、目標を下回る。
- 救急搬送件数・手術件数は、3年連続で増加。目標を上回る。

海浜病院	R1	R2	R3	R4	R5	R5目標	R6目標	
入院収益	47.6	46.8	55.6	53.8	58.5	58.6	58.6	億円
病床利用率	63.4	57.8	63.8	59.1	67.9	69.1	69.3	%
入院延患者数	68,009	61,843	68,192	63,193	72,824	74,124	74,124	人
入院診療単価	70,015	75,719	81,564	85,173	80,386	79,000	79,000	円
新規入院患者数	7,923	7,050	7,775	7,647	8,477	8,000	8,000	人
外来収益	17.4	15.4	17.1	17.1	18.2	17.5	17.5	億円
外来延患者数	136,097	113,366	121,887	125,237	123,337	125,286	125,286	人
外来診療単価	12,762	13,557	13,992	13,661	14,772	14,000	14,000	円
救急搬送件数	4,762	3,808	4,377	5,617	6,645	5,000	5,000	件
手術件数	2,410	2,219	2,396	2,417	2,719	2,400	2,400	件

※病床利用率 = 退院患者数含む。

令和5年度決算報告 ～海浜病院②～

- 入院収益・外来収益は、小児科・新生児科・脳神経外科で増。脳神経外科は、R5から本格稼働
- 新型コロナウイルス感染症関連補助金 ▲9億円

(百万円、税込)

海浜病院	R1	R2	R3	R4	R5	対前年
医業収益	6,648	6,362	7,419	7,235	7,794	559
うち入院収益	4,762	4,683	5,562	5,382	5,854	472
うち外来収益	1,737	1,537	1,705	1,711	1,822	111
医業費用	8,860	8,994	9,393	9,813	10,664	851
うち給与費	4,887	4,986	5,173	5,472	5,919	447
うち材料費	1,163	1,250	1,522	1,443	1,663	220
うち経費	1,922	1,922	2,186	2,397	2,287	▲ 110
うち減価償却費	851	808	487	468	767	299
医業収支	▲ 2,213	▲ 2,632	▲ 1,973	▲ 2,578	▲ 2,870	▲ 292
医業外収益	2,115	3,233	3,514	3,574	2,703	▲ 871
うち一般会計繰入金	1,484	1,640	1,499	1,914	1,831	▲ 83
うち補助金	103	976	1,563	1,229	297	▲ 932
医業外費用(支払利息等)	53	56	57	75	214	139
経常収支	▲ 151	544	1,484	921	▲ 381	▲ 1,302
純損益	▲ 238	502	1,419	845	▲ 423	▲ 1,268



令和5年度決算報告 ～費用～

- 薬品費・診療材料費の対医業収益比率は増加
- 給与費、経費、委託費の比率は、医業収益の増加に伴い減少したものの、プランの目標に比して高い水準

病院事業全体	R1	R2	R3	R4	R5	R5目標	R6目標	
医業収益	163.6	152.3	169.3	170.2	177.8	173.7	175.8	億円
給与費対医業収益比率	66.6	73.0	66.7	68.4	67.8	65.9	65.8	%
薬品費対医業収益比率	17.5	18.8	18.6	18.4	19.5	17.8	17.9	%
診療材料費対医業収益比率	8.6	8.9	9.4	8.8	9.6	9.5	9.5	%
経費対医業収益比率	24.2	25.4	25.2	27.0	25.6	24.4	24.4	%
委託費対医業収益比率	14.3	15.1	15.2	16.4	15.8	14.4	14.4	%

本年度経営状況 ～青葉病院～

- 医業収益は前年並み。医業費用は増加
- 救急搬送件数、手術件数は増加するものの、病床利用率は、やや前年度を下回る。

青葉病院	R5	R6目標	R6見込	前年比	R5.4-8	R6.4-8	同期比	
医業収益	99.9	98.3	99.7	▲ 0.2%	41.5	41.5	+0.0%	億円
医業費用	127.0	126.5	133.2	+4.9%	52.9	54.1	+2.3%	億円
医業収支	▲ 27.1	▲ 28.2	▲ 33.5	—	▲ 11.4	▲ 12.6	-	億円
病床利用率（一般）	79.7	84.6	—	—	79.5	79.3	▲ 0.2p	%
入院診療単価（一般）	74,289	70,000	—	—	72,607	70,543	▲ 2.8%	円
新規入院患者数（一般）	6,748	7,600	—	—	2,914	3,003	+3.1%	人
救急搬送件数	4,449	3,700	—	—	1,975	2,050	+3.8%	件
手術件数	3,085	3,000	—	—	1,268	1,308	+3.2%	件

※医業費用には本部分を含む

本年度経営状況 ～海浜病院～

- 医業収益は増加するものの医業費用の増加も大きい。
- 新規入院患者数・病床利用率は、前年度に比べ増加
- 救急搬送件数は減少。手術件数は増加

海浜病院	R5	R6目標	R6見込	前年比	R5.4-8	R6.4-8	同期比	
医業収益	77.9	77.5	83.2	+6.8%	32.8	34.9	+6.4%	億円
医業費用	106.6	97.3	116.0	+8.8%	43.0	47.2	+9.8%	億円
医業収支	▲ 28.7	▲ 19.8	▲ 32.8	-	▲ 10.2	▲ 12.3	-	億円
病床利用率	67.9	69.3	-	-	67.1	71.4	+4.3p	%
入院診療単価	80,386	79,000	-	-	82,204	82,842	+0.8%	円
新規入院患者数	8,477	8,000	-	-	3,579	3,803	+6.3%	人
救急搬送件数	6,645	5,000	-	-	2,877	2,714	▲ 5.7%	件
手術件数	2,719	2,400	-	-	1,185	1,212	+2.3%	件

※医業費用には本部分を含む

本年度経営状況 ～人員～

- R6年度は、働き方改革への対応（夜間交替制勤務、育児短時間勤務など）、青葉病院の成人精神科病棟の再開、海浜病院の診療体制拡充などに伴い増員

(人)

病院事業	R2.4 現員	R3.4 現員	R4.4 現員	R5.4 現員	R6.4 現員	増減
医師	146	151	152	153	161	+8
うち青葉病院	76	79	76	77	78	+1
うち海浜病院	70	72	76	76	83	+7
看護職員	621	634	625	661	710	+49
うち青葉病院	348	348	340	342	366	+24
うち海浜病院	273	286	285	319	344	+25
コメディカル	180	190	195	210	231	+21
うち青葉病院	103	110	111	116	123	+7
うち海浜病院	77	80	84	94	108	+14
事務	66	70	72	71	73	+2
合計	1,013	1,045	1,044	1,095	1,175	+80

※管理者・再任用短時間・育休等含まず。コメディカルには、看護補助、事務系専門職を含む。

○ 引き続き各科の特色を活かす

- 内科 血液内科、甲状腺副甲状腺センター
- 整形外科 CHIBA e-Linkの活用
- 外科 腹腔鏡下ヘルニア
- 泌尿器科 前立腺肥大、尿路結石
- 産婦人科 子宮鏡下手術
- 児童精神科 全国的でも数少ない専門施設

- 市内に入院需要のある部門のさらなる強化
 - 耳鼻科
 - 手術件数の増加
 - 甲状腺がん、副甲状腺腫、副鼻腔炎、喉頭ポリープ、鼓室形成術
 - 皮膚科
 - 入院可能な施設は青葉病院のみ
 - 帯状疱疹、乾癬、蜂窩織炎、重症薬疹、水疱症、褥創感染

令和6年4月から、成人精神科病棟（28床）及び初診患者の外来診療を再開

- 入院患者は10名前後で推移している。
- 身体疾患を合併した精神疾患患者の唯一の受け入れ先となっているため、積極的な受け入れを行っていく。

新型コロナウイルス感染症患者は、10月以降、
常時11～13名の入院

- 他院での受け入れは十分とは言えず、青葉病院に集中する傾向
- 入院要請に対して、今までどおり対応
- 感染症指定医療機関としての責務を維持する

○ 小児科

- ・ 24時間365日ER体制

千葉市だけでなく、市原市、習志野市からも受け入れ

- ・ R5年度 小児救急車受入件数 2,900件(R4 2,200件)
- ・ 小児科専攻医 6名 千葉県(全体19名)の1/3を養成

○ 新生児科

- ・ R5年6月よりGCU（新生児回復室）再開
- ・ 小児科専攻医 定期的に新生児科で研修

○ 脳神経外科

- ・ R4年度より脳外科診療体制を整備しつつ、段階的に手術、検査を施行
 - 動脈瘤クリッピング、コイル塞栓、緊急脳室ドレナージも施行
- ・ R5年度より一次脳卒中センター認定
 - 24時間365日、脳卒中診療が可能
 - 脳卒中 R5年度：254件と大幅増 (R4年度：57件)

○ 救急科

- ・ R5より患者搬送車による迎え搬送等の強化
R6：50件/月（R5：20件/月）
- ・ R5救急車受け入れ件数：6,645件と過去最高
(R4:5,616件)

○ 心臓血管外科

- ・ R6より動脈瘤に対してステントグラフト手術再開

○ 整形外科

- ・ R6 入院手術開始。
- ・ 手術100例/年 整形外科専門医研修施設認定を目指す
→ 現状 手術10例以上/月

- 地域医療連携の強化と広報の充実（集患）
 - 集患プロジェクトミーティング
 - 開業医訪問、医療連携カンファレンス（WEBも活用）
 - 市民公開講座、HPやメールマガジンやチャットツール
 - かかりつけ医との連携周知チラシ作成
- 薬品費、診療材料費、委託費等の削減
 - 価格交渉、採用品の切替え、契約方法の見直し等
 - 材料関連メーカー・ディーラー交渉・切り替え
- 経営管理体制の推進
 - 幹部だけでなく各診療科の医師や看護師長等とも厳しい経営状況を共有、院長と診療科とのヒアリングにおいて、患者増に向けた具体的な方策を検討

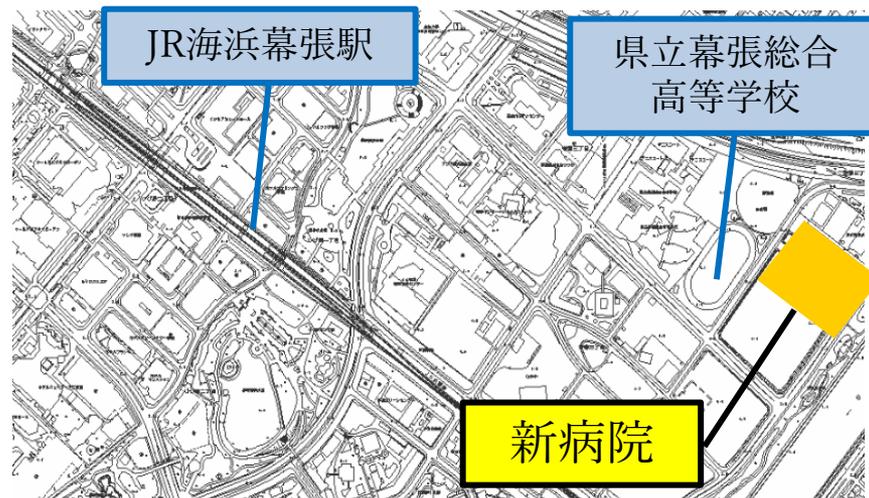
- ・ 今までの取組み（マインド）を継続させていくこと
 - + 経営意識の向上として目標意識の醸成
- ・ 今ある資源でできることを確実に行うこと

新病院の整備状況 ～病院概要～

築40年を経過した海浜病院に代わり、将来にわたって市民に安心で質の高い医療を提供するため、海浜病院の機能を基盤とした少子超高齢社会に求められる新病院を移転新築



外観イメージ（花見川通り側）



案内図

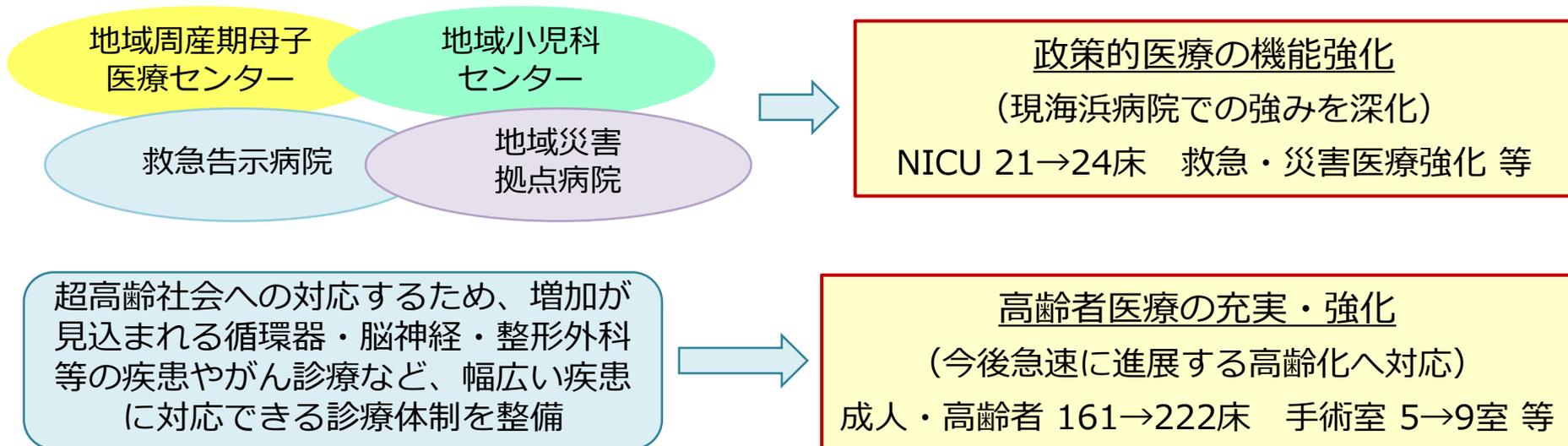
- [開院時期] 令和8年秋開院予定
- [場所] 千葉市美浜区若葉3丁目
- [病床数] 現 293床 → 新 349床
- [基本方針]
 - ・ 胎児から高齢者まで切れ目のない医療の提供
 - ・ がん診療体制の強化
 - ・ 救急医療、災害医療、感染対策の強化

新病院の整備状況 ～病床数・機能～

新病院の病床数

病床機能	現病院	新病院	増減	備考
成人・高齢者病床	161床	222床	61床	高齢者医療対応のため増床
周産期・小児・移行期 病床	132床	127床	▲5床	少子化を考慮しつつも、資源と機能を集約し、引き続き中核施設として整備
合計	293床	349床	56床	

新病院における機能強化



新病院の整備状況 ～スケジュール～

- 令和5年12月に工事請負契約締結し、建設工事着手
- 掘削工事が終わり、現在は建物を支える基礎を施工中
- 令和8年3月の建物竣工・同年秋の開院に向け、計画どおり進捗



掘削工事施工状況



基礎工事施工状況

項目	R 5 年度				R 6 年度				R 7 年度				R 8 年度			
建設工事													竣工			
情報ネットワーク構築																開院
医療機器・什器備品整備																
新病院名称設定																