

令和5年度第1回 千葉市病院運営委員会 令和4年度 決算の状況等について

令和5年10月25日
千葉市病院局

1. 令和4年度決算報告【資料 1】
2. 本年度経営状況（8月末現在）【同上】
3. 今後の取組み【同上】

令和4年度決算報告 ～収支～

- 本業である医業収支が対前年度で▲5億円
- 新型コロナウイルス感染症関連補助金は19億円
- 5年連続の経常黒字、3年連続の純利益を確保

(億円)

病院事業全体	H30	R1	R2	R3	R4
医業収支 (医業収支比率)	▲ 50.1 (75.8%)	▲ 45.2 (78.4%)	▲ 56.2 (73.0%)	▲ 45.8 (78.7%)	▲ 50.4 (77.1%)
+ 一般会計繰入金	+40.2	+38.8	+41.6	+38.2	+41.3
+ コロナ補助金	—	—	+22.1	+27.0	+19.4
経常収支 (経常収支比率)	+1.5 (100.7%)	+3.5 (101.6%)	+15.2 (107.1%)	+27.8 (112.7%)	+18.1 (108.1%)

※医業収支＝診療報酬等－給与費・材料費・経費・減価償却費等

経常収支＝医業収支＋一般会計繰入金＋コロナ補助金＋減価償却見合収益等－利息等

令和4年度決算報告 ～病院事業全体～

- ・ 医業収益は、+ 1 億円。5年間で最大
- ・ 医業費用は、+ 5.5 億円。給与費が職員の処遇改善等で、経費が光熱費等で増
- ・ 新型コロナウイルス感染症関連補助金は▲7億円

(百万円)

病院事業全体	H30	R1	R2	R3	R4	対前年
医業収益	15,671	16,362	15,233	16,929	17,015	86
うち入院収益	11,108	11,588	10,752	12,159	12,215	56
うち外来収益	4,241	4,433	4,172	4,444	4,518	74
医業費用	20,680	20,881	20,855	21,505	22,055	550
うち給与費	10,717	10,904	11,120	11,296	11,643	347
うち材料費	3,790	4,287	4,235	4,758	4,646	▲ 112
うち経費	3,960	3,957	3,864	4,263	4,596	333
うち減価償却費	2,116	1,633	1,585	1,126	1,102	▲ 24
医業収支	▲ 5,008	▲ 4,519	▲ 5,622	▲ 4,576	▲ 5,040	▲ 464
医業外収益	5,559	5,266	7,512	7,801	7,312	▲ 489
うち一般会計繰入金	4,020	3,875	4,156	3,823	4,127	304
うち補助金	134	141	2,057	2,850	2,133	▲ 717
医業外費用(支払利息等)	396	399	374	442	459	17
経常収支	154	348	1,516	2,783	1,813	▲ 970
純損益	▲ 437	▲ 56	1,157	2,749	1,633	▲ 1,116



令和4年度決算報告 ～青葉病院①～

- 入院収益は、内科（総合診療内科・血液内科など）や外科で増、精神科、産婦人科で減
- 外来収益は、内科（循環器内科・総合診療内科）・泌尿器科で増、外科、小児科で減

(百万円)

青葉病院	H30	R1	R2	R3	R4	対前年
医業収益	9,025	9,715	8,871	9,510	9,781	271
うち入院収益	6,367	6,790	5,758	5,993	6,320	327
うち外来収益	2,466	2,696	2,636	2,738	2,807	69
医業費用	11,885	12,020	11,861	12,112	12,243	131
うち給与費	5,903	6,017	6,134	6,124	6,171	47
うち材料費	2,562	3,124	2,985	3,236	3,204	▲ 32
うち経費	2,095	2,036	1,942	2,077	2,198	121
うち減価償却費	1,273	782	777	639	634	▲ 5
医業収支	▲ 2,861	▲ 2,306	▲ 2,989	▲ 2,603	▲ 2,462	140
医業外収益	3,425	3,151	4,278	4,287	3,738	▲ 549
うち一般会計繰入金	2,510	2,391	2,516	2,323	2,213	▲ 110
うち補助金	38	37	1,081	1,287	904	▲ 383
医業外費用(支払利息等)	360	346	318	386	384	▲ 2
経常収支	204	499	971	1,299	892	▲ 407
純損益	▲ 66	182	655	1,330	788	▲ 542



令和4年度決算報告 ～青葉病院②～

- 入院・外来診療単価は、目標を上回るもの、患者数はプランの目標に届かず
- 救急搬送件数・手術件数は、R2年度から2年連続で増加。目標を上回る。

青葉病院	H30	R1	R2	R3	R4	R4目標	R5目標	
入院収益（一般）	60.3	64.3	54.6	57.2	61.6	62.5	64.5	億円
病床利用率（一般）	81.1	85.7	76.1	79.7	79.8	82.0	83.4	%
入院延患者数（一般）	92,929	96,242	85,246	89,271	89,437	91,941	93,478	円
入院診療単価（一般）	64,900	66,877	63,992	64,143	68,900	68,000	69,000	円
新規入院患者数（一般）	7,601	7,692	6,882	6,891	6,692	7,400	7,500	人
外来収益	24.7	27.0	26.4	27.4	28.1	26.4	26.4	億円
外来延患者数	212,952	208,285	185,773	195,785	192,223	188,214	188,214	人
外来診療単価	11,579	12,944	14,187	13,986	14,605	14,000	14,000	円
救急搬送件数	4,966	4,528	3,862	3,922	4,366	3,700	3,700	件
手術件数	3,313	3,261	2,495	2,837	3,046	2,800	2,900	件

※病床利用率＝退院患者数含む。一般＝感染症・精神病床を除く

令和4年度決算報告 ～海浜病院①～

- 入院収益は、救急科で増、脳神経外科で純増、新生児科、小児科で減
- 外来収益は、小児科、救急科で増、新生児科、内科（消化器内科、総合診療内科など）で減

（百万円）

海浜病院	H30	R1	R2	R3	R4	対前年
医業収益	6,647	6,648	6,362	7,419	7,235	▲ 184
うち入院収益	4,731	4,762	4,683	5,562	5,382	▲ 180
うち外来収益	1,775	1,737	1,537	1,705	1,711	6
医業費用	8,794	8,860	8,994	9,393	9,813	420
うち給与費	4,814	4,887	4,986	5,173	5,472	299
うち材料費	1,228	1,163	1,250	1,522	1,443	▲ 79
うち経費	1,865	1,922	1,922	2,186	2,397	211
うち減価償却費	842	851	808	487	468	▲ 19
医業収支	▲ 2,148	▲ 2,213	▲ 2,632	▲ 1,973	▲ 2,578	▲ 605
医業外収益	2,134	2,115	3,233	3,514	3,574	60
うち一般会計繰入金	1,510	1,484	1,640	1,499	1,914	415
うち補助金	96	103	976	1,563	1,229	▲ 334
医業外費用(支払利息等)	36	53	56	57	75	18
経常収支	▲ 50	▲ 151	544	1,484	921	▲ 563
純損益	▲ 371	▲ 238	502	1,419	845	▲ 574

令和4年度決算報告 ～海浜病院②～

- 入院診療単価は、目標を上回るもの、患者数は目標に届かず
- 救急搬送件数・手術件数は、R2年度から2年連続で増加。目標を上回る。

海浜病院	H30	R1	R2	R3	R4	R4目標	R5目標	
入院収益	47.3	47.6	46.8	55.6	53.8	58.6	58.6	億円
病床利用率	61.7	63.4	57.8	63.8	59.1	69.3	69.3	%
入院延患者数	65,943	68,009	61,843	68,192	63,193	74,124	74,124	人
入院診療単価	71,747	70,015	75,719	81,564	85,173	79,000	79,000	円
新規入院患者数	7,734	7,923	7,050	7,775	7,647	8,000	8,000	人
外来収益	17.8	17.4	15.4	17.1	17.1	17.5	17.5	億円
外来延患者数	140,247	136,097	113,366	121,887	125,237	125,286	125,286	人
外来診療単価	12,657	12,762	13,557	13,992	13,661	14,000	14,000	円
救急搬送件数	3,552	4,762	3,808	4,377	5,617	5,000	5,000	件
手術件数	2,238	2,410	2,219	2,396	2,417	2,400	2,400	件

※病床利用率＝退院患者数含む。

令和4年度決算報告 ～費用～

- ・ 費用対医業収益比率は、給与費や経費等については、医業収益の増を上回り悪化
- ・ 薬品費・診療材料費の比率はやや減少
- ・ 診療材料費のみ目標を達成

病院事業全体	H30	R1	R2	R3	R4	R4目標	R5目標	
医業収益	156.7	163.6	152.3	169.3	170.2	171.8	173.7	億円
給与費対医業収益比率	68.4	66.6	73.0	66.7	68.4	66.0	65.9	%
薬品費対医業収益比率	15.3	17.5	18.8	18.6	18.4	17.7	17.8	%
診療材料費対医業収益比率	8.8	8.6	8.9	9.4	8.8	9.5	9.5	%
経費対医業収益比率	25.3	24.2	25.4	25.2	27.0	25.3	24.4	%
委託費対医業収益比率	15.0	14.4	15.1	15.2	16.4	15.3	14.4	%



本年度経営状況 ～青葉病院～

- ・ 医業収益は増加傾向にあるも医業費用も増加
- ・ 入院診療単価・新規入院患者数は、前年度に比べ増加
- ・ 救急搬送件数、手術件数も増加

青葉病院	R4	R5目標	R5見込	前年比	R4.4-8	R5.4-8	同期比	
医業収益	97.8	96.2	103.3	+5.6%	38.6	41.5	+7.5%	億円
医業費用	122.4	124.6	131.2	+7.2%	49.4	52.9	+7.1%	億円
医業収支	▲ 24.6	▲ 28.4	▲ 27.9	—	▲ 10.8	▲ 11.4	-	億円
病床利用率（一般）	79.8	83.4	—	—	79.7	79.5	▲ 0.2p	%
入院診療単価（一般）	68,900	69,000	—	—	68,597	73,420	+7.0%	円
新規入院患者数（一般）	6,692	7,500	—	—	2,821	2,914	+3.3%	人
救急搬送件数	4,366	3,700	—	—	1,790	1,975	+10.3%	件
手術件数	3,046	2,900	—	—	1,185	1,268	+7.0%	件

本年度経営状況 ～海浜病院～

- ・ 医業収益は増加傾向にあるも費用も増加
- ・ 新規入院患者数は、前年度に比べ増加
- ・ 救急搬送件数、手術件数も増加

海浜病院	R4	R5目標	R5見込	前年比	R4.4-8	R5.4-8	同期比	
医業収益	72.3	77.5	77.8	+7.6%	30.5	32.8	+7.5%	億円
医業費用	98.1	96.9	105.7	+7.7%	39.7	43.0	+8.3%	億円
医業収支	▲ 25.8	▲ 19.4	▲ 27.9	-	▲ 9.2	▲ 10.2	-	億円
病床利用率	59.1	69.3	-	-	60.7	67.1	+6.4p	%
入院診療単価	85,173	79,000	-	-	83,027	83,556	+0.6%	円
新規入院患者数	7,647	8,000	-	-	3,284	3,579	+9.0%	人
救急搬送件数	5,617	5,000	-	-	2,571	2,877	+11.9%	件
手術件数	2,417	2,400	-	-	1,051	1,185	+12.7%	件

本年度経営状況 ～人員～

- R5年度は、海浜病院の看護師・両病院のコメディカル（薬剤師、検査技師等）を増員

病院事業全体	H31.4	R2.4	R3.4	R4.4	R5.4	
医師	142	146	151	153	155	人
うち青葉病院	81	76	79	76	77	人
うち海浜病院	61	70	72	77	78	人
看護師	680	665	673	666	711	人
うち青葉病院	371	365	366	364	368	人
うち海浜病院	309	300	307	302	343	人
コメディカル	203	195	203	211	224	人
うち青葉病院	121	114	119	120	125	人
うち海浜病院	82	81	84	91	99	人
事務	66	68	72	73	72	人
合 計	1,091	1,074	1,099	1,103	1,162	人

※常勤職員（育休等を含み、管理者を除く。）

コメディカルには、資格職の事務職・看護補助を含む。

今後の取組み ～青葉病院①～

○ 引き続き各科の特色を活かす

- 内科 血液内科、甲状腺副甲状腺センター
- 整形外科 迅速な手術体制
- 外科 腹腔鏡下ヘルニア
- 泌尿器科 前立腺肥大、尿路結石
- 産婦人科 子宮鏡下手術
- 児童精神科

今後の取組み ～青葉病院②～

- 千葉市内に入院需要のある部門のさらなる強化
 - 耳鼻科
 - － 手術件数の増加
 - － 甲状腺がん、副甲状腺腫、副鼻腔炎、喉頭ポリープ、鼓室形成術
 - 皮膚科
 - － 入院可能な施設は青葉病院のみ
 - － 帯状疱疹、乾癬、蜂窩織炎、重症薬疹、水疱症、褥創感染

今後の取組み ～海浜病院①～

- 救急医療
 - ・ 高齢者救急の充実化
 - ・ 後方診療科の整備（整形外科、泌尿器科、呼吸器科）
 - ・ 患者搬送車の運用
- 小児医療
 - ・ 地域小児科センター
 - ・ 24時間365日ER体制の継続
- 周産期医療
 - ・ 地域周産期母子医療センター

○ 移行期医療

- ・ 心臓血管外科 成人先天性心疾患の手術
成人先天性心疾患学会 専門医総合修練施設に認定

○ 脳神経外科

- ・ 脳卒中、頭部外傷に対する救急診療
- ・ 手術、血管内治療

今後の取組み ～経営改善～

- 地域医療連携の強化と広報の充実（集患）
集患プロジェクトミーティング
開業医訪問、医療連携カンファレンス（WEBも活用）
市民公開講座、HPやメールマガジンやチャットツール
かかりつけ医との連携周知チラシ作成
病院所有の患者搬送車による転院搬送（海浜病院）
- 薬品費、診療材料費、委託費等の削減
価格交渉、採用品の切替え、契約期間の見直し等
材料関連メーカー・ディーラー交渉・切り替え

- **今までの取組み（マインド）を継続させていくこと**
+ 経営意識の向上として目標意識の醸成
- **今ある資源でできることを確実に行うこと**