

## 令和3年度 病院事業会計 決算の状況について

## 1 令和3年度決算の状況

- (1) 本業である医業収支が△46億円まで改善。  
 (2) 実患者数で659人の新型コロナウイルス感染症患者を受け入れた。(補助金約27億円)  
 (3) 4年連続の経常黒字、2年連続の純利益を確保した。

(税込、百万円)

項目・主な内訳	H24	H25	H26	H27	H28	H29	H30	R1	R2	R3決算	前年度比	
収入	1 医業収益	13,865	13,991	14,675	15,249	14,717	14,906	15,671	16,362	15,233	16,929	1,696
	料金収入	13,536	13,673	14,342	14,890	14,379	14,562	15,349	16,021	14,925	16,602	1,677
	入院収益	10,198	10,172	10,793	10,961	10,457	10,508	11,108	11,588	10,752	12,159	1,407
	外来収益	3,338	3,501	3,549	3,929	3,922	4,054	4,241	4,433	4,173	4,443	270
	2 医業外収益	3,896	3,306	3,696	4,434	4,376	5,432	5,559	5,266	7,511	7,801	289
	一般会計繰入金	3,683	3,114	3,454	3,426	3,333	4,057	4,020	3,875	4,156	3,822	△334
	補助金	86	30	68	51	55	60	134	140	2,057	2,850	793
	①経常収益(1+2)	17,761	17,297	18,371	19,683	19,093	20,338	21,230	21,628	22,744	24,730	1,986
	3 特別利益	33	15	51	850	8	4	13	29	623	149	△474
	収入計(1+2+3)	17,794	17,312	18,422	20,533	19,101	20,342	21,243	21,657	23,367	24,879	1,512
支出	4 医業費用	17,078	17,692	18,753	19,566	20,088	20,446	20,679	20,881	20,855	21,505	650
	給与費	8,101	8,242	9,090	9,931	10,350	10,668	10,717	10,903	11,120	11,296	176
	材料費	3,515	3,715	3,720	3,826	3,628	3,769	3,790	4,287	4,235	4,758	523
	経費	4,050	4,347	4,391	4,211	4,015	3,842	3,960	3,958	3,864	4,263	399
	減価償却費	1,334	1,283	1,458	1,464	1,989	2,057	2,116	1,633	1,585	1,126	△459
	5 医業外費用	538	556	483	610	623	472	396	399	374	442	68
	②経常費用(4+5)	17,616	18,248	19,236	20,176	20,711	20,918	21,075	21,280	21,229	21,947	718
6 特別損失	95	109	1,018	714	503	584	605	433	982	183	△799	
支出計(4+5+6)	17,711	18,357	20,254	20,890	21,214	21,502	21,680	21,713	22,211	22,130	△81	
医業収支(1-4)	△3,213	△3,701	△4,078	△4,317	△5,371	△5,539	△5,008	△4,519	△5,622	△4,576	1,046	
経常収支(①-②)	145	△951	△865	△493	△1,618	△580	155	348	1,515	2,783	1,268	
純損益	83	△1,045	△1,832	△357	△2,113	△1,160	△437	△56	1,156	2,749	1,593	

## 2 医業収支の状況(前年度比)

(1) 医業収支 R2 : △5,622百万円 ⇒ R3 : △4,576百万円 前年度比 +1,046百万円

＜青葉＞ 医業収益が前年度比639百万円の増、医業費用が前年度比251百万円の増、  
医業収支は前年度比388百万円の改善。

＜海浜＞ 医業収益が前年度比1,057百万円の増、医業費用が前年度比399百万円の増、  
医業収支は前年度比658百万円の改善。

(2) 医業収益 R2 : 15,233百万円 ⇒ R3 : 16,929百万円 前年度比 +1,696百万円

＜青葉＞ 入院・外来収益ともに増収となり、医業収益全体では639百万円の大幅な増収となった。  
ア 入院収益は、内科（血液・循環器・脳神経など）や耳鼻咽喉科の患者数の増や  
新型コロナウイルス感染症対応による感染症収益の増収などにより大幅な増収となった。

＜海浜＞ 入院・外来収益ともに増収となり、医業収益全体では1,057百万円の大幅な増収となった。  
ア 入院収益は、単価の上昇や特定入院料（NICU）の確保等により大幅な増収となった。  
内科（循環器・消化器・感染症など）、新生児科、外科、小児科、産科など  
ほぼ全ての診療科において患者数の増により増収となった。  
イ 外来収益は内科・小児科などの患者数の増加などにより増収となった。

(税込)

	両病院計			青葉病院			海浜病院		
	R2	R3	前年度比	R2	R3	前年度比	R2	R3	前年度比
入院収益(百万円)※1	10,752	12,159	1,407	5,455	5,726	271	4,683	5,562	879
病床利用率※2	67.0%	70.7%	3.7%	76.1%	79.7%	3.6%	57.8%	63.8%	6.0%
入院延患者数※3	161,900人	170,733人	8,833人	85,246人	89,271人	4,025人	61,843人	68,192人	6,349人
入院診療単価※4	66,409円	71,215円	4,807円	63,992円	64,143円	151円	75,719円	81,564円	5,844円
新規入院患者数※5	14,163人	14,891人	728人	6,882人	6,891人	9人	7,050人	7,775人	725人
平均在院日数※6	10.5日	10.5日	0.0日	11.5日	12.0日	0.5日	7.9日	7.8日	△0.1日
外来収益(百万円)	4,172	4,444	272	2,636	2,738	102	1,537	1,705	168
外来延患者数	299,139人	317,672人	18,533人	185,773人	195,785人	10,012人	113,366人	121,887人	8,521人
外来診療単価	13,948円	13,988円	40円	14,187円	13,986円	-201円	13,557円	13,992円	435円
紹介患者数	16,029人	17,600人	1,571人	8,116人	8,869人	753人	7,913人	8,731人	818人
救急搬送件数	7,670件	8,299件	629件	3,862件	3,922件	60件	3,808件	4,377件	569件
紹介率	78.2%	79.4%	1.2%	79.4%	78.9%	△0.5%	77.1%	80.0%	2.9%
逆紹介率	81.0%	76.3%	△4.7%	92.1%	76.9%	△15.2%	70.0%	75.8%	5.8%
手術件数	4,714件	5,233件	519件	2,495件	2,837件	342件	2,219件	2,396件	177件

※1～6 青葉病院の入院関連指標は一般病床分を記載しているため、青葉病院海浜病院の合計値と両病院計の値は一致しない。

(3) 医業費用 R2 : 20,855百万円 ⇒ R3 : 21,505百万円 前年度比+650百万円

### ア 給与費

＜青葉・海浜＞ 対前年比で176百万円増加するものの、医業収益の増加により  
職員給与費対医業収益比率は改善した。

### イ 材料費

＜青葉＞ 主に内科、整形外科の患者数の増により、材料費が増加した。

＜海浜＞ 主に内科、小児科の患者数の増により、材料費が増加した。

	両病院計			青葉病院			海浜病院		
	R2	R3	前年度比	R2	R3	前年度比	R2	R3	前年度比
給与費対医業収益比率	73.0%	66.7%	△6.3%	69.1%	64.4%	△4.7%	78.4%	69.7%	△8.7%
薬品費対医業収益比率	18.8%	18.6%	△0.2%	24.8%	25.0%	0.2%	10.4%	10.4%	0.0%
診療材料費対医業収益比率	8.9%	9.4%	0.5%	8.8%	9.0%	0.2%	9.1%	9.9%	0.8%
経費対医業収益比率	25.4%	25.2%	△0.2%	21.9%	21.8%	△0.1%	30.2%	29.5%	△0.7%
委託費対医業収益比率	15.1%	15.2%	0.1%	13.3%	12.8%	△0.5%	17.6%	18.3%	0.7%

(参考)

	事業全体			青葉病院			海浜病院			本部		
	R2	R3	前年度比	R2	R3	前年度比	R2	R3	前年度比	R2	R3	前年度比
職員数(管理者除く)	1,055人	1,064人	9人	567人	563人	△4人	460人	469人	9人	28人	32人	4人
医師	146人	149人	3人	76人	79人	3人	70人	70人	0人			
看護職員	652人	644人	△8人	361人	347人	△14人	291人	297人	6人			
医療技術員	165人	171人	6人	97人	101人	4人	68人	70人	2人			
事務員(専門職含む)	92人	100人	8人	33人	36人	3人	31人	32人	1人	28人	32人	4人

※本部には資本的収支支弁職員含む。

### 3 第5期プランの目標値と今後の取り組み

#### (1) 第5期プランのR4目標値とR3実績値との比較

新型コロナウイルス感染症の影響により、医業収支や入院収益をはじめとした多くの目標値が現状届いていない状況にあるものの、新型コロナウイルス感染症患者を多く受け入れつつ、政策医療・専門医療の提供を継続したことから、経常収支や外来収益、入院診療単価については、目標に届いている。

R4目標値とR3実績値の比較

	両病院計			評価	青葉病院			海浜病院		
	目標	実績	差		目標	実績	差	目標	実績	差
経常収支比率	101.7%	112.7%	11.0%	○	98.1%	110.4%	12.3%	106.4%	115.7%	9.3%
経常収支(百万円)	377	2,783	2,406	○	△233	1,299	1,532	610	1,484	874
医業収支比率	79.6%	78.7%	△0.9%	×	77.6%	78.5%	0.9%	82.2%	79.0%	△3.2%
医業収支(百万円)	△4,396	△4,576	△180	×	△2,714	△2,602	112	△1,682	△1,974	△292
(対医業収益)給与費比率	66.0%	66.7%	0.7%	×	66.3%	64.4%	△1.9%	65.7%	69.7%	4.0%
(対医業収益)薬品費比率	17.7%	18.6%	0.9%	×	23.8%	25.0%	1.2%	10.4%	10.4%	0.0%
(対医業収益)診療材料費比率	9.5%	9.4%	△0.1%	○	9.8%	9.0%	△0.8%	9.1%	9.9%	0.8%
(対医業収益)経費比率	25.3%	25.2%	△0.1%	○	21.6%	21.8%	0.2%	29.9%	29.5%	△0.4%
(対医業収益)委託費比率	15.3%	15.2%	△0.1%	○	13.3%	12.8%	△0.5%	17.8%	18.3%	0.5%
入院収益(百万円)※1	12,478	12,159	△319	×	6,252	5,726	△526	5,856	5,562	△294
病床利用率※2	74.2%	70.7%	△3.5%	×	82.0%	79.7%	△2.3%	69.3%	63.8%	△5.5%
入院延患者数※3	179,235人	170,733人	△8,502人	×	91,941人	89,271人	△2,670人	74,124人	68,192人	△5,932人
入院診療単価(円)※4	69,617	71,215	1,598	○	68,000	64,143	△3,857	79,000	81,564	2,564
新規入院患者数※5	15,600人	14,891人	△709人	×	7,400人	6,891人	△509人	8,000人	7,775人	△225人
外来収益(百万円)	4,389	4,444	55	○	2,635	2,738	103	1,754	1,705	△49
外来延患者数	313,500人	317,672人	4,172人	○	188,214人	195,785人	7,571人	125,286人	121,887人	△3,399人
外来診療単価(円)	14,000	13,988	△12	×	14,000	13,986	△14	14,000	13,992	△8
紹介患者数	17,740人	17,600人	△140人	×	9,100人	8,869人	△231人	8,640人	8,731人	91人
救急搬送件数	8,700件	8,299件	△401件	×	3,700件	3,922件	222件	5,000件	4,377件	△623件
紹介率	80.0%	79.4%	△0.6%	×	80.0%	78.9%	△1.1%	80.0%	80.0%	0.0%
逆紹介率	75.0%	76.3%	1.3%	○	75.0%	76.9%	1.9%	75.0%	75.8%	0.8%
手術件数	5,200件	5,233件	33件	○	2,800件	2,837件	37件	2,400件	2,396件	△4件

※1～5 青葉病院の入院関連指標は一般病床分を記載しているため、青葉病院海浜病院の合計値と両病院計の値は一致しない。

#### (2) 今後の取り組み

＜青葉＞新型コロナウイルス感染症重点医療機関として引き続き病床確保を行うほか、救急医療などの政策医療、内科・整形外科・泌尿器科領域の特色・強みを生かした専門的治療、化学療法などのがん診療の強化に取り組んでいく。  
また、皮膚科・耳鼻咽喉科の入院医療の充実を目指していく。

＜海浜＞新型コロナウイルス感染症重点医療機関として引き続き病床確保を行うほか、周産期・小児医療などの政策医療、救急搬送受け入れ態勢の整備、心臓血管外科や移行期医療の体制強化に取り組んでいく。  
また、脳神経外科の本格始動に向けて、準備を進めていく。

＜青葉・海浜＞経営改善の取組については、手を緩めずに引き続き進めていくことが重要と考えており、第5期プランの目標達成に向けて、開業医訪問や広報の充実などによる集患、材料や委託の見直しなど、収益の確保、費用削減の取り組みを継続的に進めていく。